

MBA案例：由克莱斯勒宣告破产谈高管舞弊现象MBA考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022_MBA_E6_A1_88_E4_BE_8B_EF_c70_644977.htm

4月30日，美国第三大汽车厂商克莱斯勒宣布申请破产保护，美国工业象征的第三大车轮也就因此而停止转动。在克莱斯勒公司灵魂人物艾柯卡中文版自传的序中有这样一段开头“一个没有英雄的时代是寂寞的，然而一个需要英雄的时代是不幸的”。20年前，在克莱斯勒，艾柯卡做到了整个质量体系的提升。然而，艾柯卡的悲剧便在于他只是个英雄，英雄只能救危难中的克莱斯勒于一时，却很难做出一个完整的体系或者商业模式，为克莱斯勒的生存规划好未来的方向。克莱斯勒终究没能摆脱破产的命运，而这样的结果，艾柯卡是有责任的。如果说克莱斯勒破产首先应该归罪于经济危机，那么被人们所奉为克莱斯勒之父的艾柯卡没能规划好克莱斯勒的未来更应该是其破产的深层次原因。当人们还在怀念艾柯卡的功绩的时候，却很少有人去关注他造就的克莱斯勒盛世仅仅是昙花一现。不可否认，艾柯卡是一个成功者，他有着对商业的独特见解与不可或缺的冒险精神。但是，他并没有为世界塑造出一家成功的公司。克莱斯勒的一系列境遇事实上已经证明了任何靠明星人物激烈改革取得的短期成果都难以持续。谈到艾柯卡便不得不提到公司高管的职责。面对企业难题，公司高管纵然需要对存在的弊端实施头痛医头、脚痛医脚的针对性措施，但是一个好的公司高管更不会忘记如何处理好企业的长期规划。当然，众多的高管会有来自投资人的压力，而投资人更是企业高管制定规划时所要考虑的决定因素。对于就职于公

司的高管来说，投资人的信任将决定他的规划对于公司的影响是否深远；而对于了解高管能力的投资人而言，高管是否忠于公司更是他们担心的所在。高管能不能得到投资人的完全信任要看投资人对自身经济利益的考量，这也是情理之中的事情。相信很多人还对几年前的安然事件记忆犹新，这个当时全美排名第七的企业在顷刻间的倒下让全球的企业家立刻绷紧了神经。当年的高管舞弊行为直接导致了安然帝国的破产，这给同时代的人留下了深刻的印记，高管舞弊也自然而然的成为众多投资人越来越关注的焦点问题。在2008年底举行的第四届中国计算机法证技术峰会上，协办方之一的联合安信商务调查公司内部人士就表示：众多在华外资企业投资人和国内公司的老总专程找到他们进行关于高管舞弊的调查。由此可见，高管舞弊还是目前投资人比较看重的问题。此内部人士同时透露，高管舞弊的现象在国内的确存在愈演愈烈之势，在他们所涉及的众多案件中许多高官作弊的方式更加隐秘。他举例证明，电子舞弊的势头就很猖獗，因为电子信息可以随时删除，相对的风险要比传统方式要低。但是，删除的电子信息同样是可以被还原的，舞弊的方式即便再隐秘也可以被公之于众。众所周知，公司高管作为企业核心群体中的一员，其掌握的公司信息和权利远远多于普通员工所能触及的范围。公司高管的作为在很大程度上决定了企业未来一段时间发展的好坏，而一旦高管涉及舞弊行为，则对企业的打击将非常沉重甚至是致命的。虽然，公司在管理上会制定这样那样的限制权限，但是依然不能阻止个别高管的私下行为。因此，高管舞弊在企业管理上存在一个巨大的真空，而给企业也造成了巨大的风险隐患。近年来,我国商业舞

弊大案要案频发,高管人员涉案现象更加普遍。企业高管之所以频频触犯法律、法规,不惜铤而走险,主要还是违规的成本和代价太低。另外,目前国内企业成长和治理环境存在的一些问题客观上也滋长了他们冒险的作风。现阶段,国内专门针对于公司高管舞弊的相关法律较为欠缺,企业也时常会遇到举证难的问题,因此,公司维权具有很大的难度。而且面对高管舞弊的现象,企业往往处于“哑巴吃黄连”的角色,很多的公司为了维护自身的形象而不得不采取辞退或者其他的形式尽量减少对企业的负面影响,无形中给企业造成了很大的压力。高管舞弊的确是一个敏感而沉重的话题,它像一块毒瘤,时刻危及着企业的良性发展。同时,高管舞弊也是一个全球性的难题,如何完善监督体系是目前全球业界需要关注的问题。100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com