

2009年物流师考试冲刺重点第二章物流师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_2009\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_89\\_A9\\_c31\\_645072.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_89_A9_c31_645072.htm) id="wwcc" class="eeww"> 掌握内容：1、仓储作业流程规划.2、仓库设备决策.3、仓储合同管理.4、订购点、订购量的确定.5、库存重点管理.6、仓库成本的计算方法.7、仓库费报价策略。理解内容：1、仓库服务决策.2、仓库增值服务决策.3、库存计划.4、仓库成本合理化.5、仓库成本构成.6、仓库管理指标分析.7、提高仓库效率和效益的途径。一般了解内容：1、仓储内部空间决策.2、建立自动补货系统.3、影响仓库成本的因素.4、仓储管理考核指标体系。

一、仓储作业流程规划(掌握)

- 1、确定仓库用地面积.2、动线流程及大区域规划 动线流程依据其用地面积及物流种类的不同，可分为“ I ”形(直线型)动线流程、“ L ”形动线流程(侧边形)和“ U ”形(单面型)动线流程三种。其中，“ I ”形(直线型)动线流程常运用于货运站(转运中心)及通过型的仓库。
- 3、商品种类数量分析及商品种类库存数量 一般把A类商品尽量靠近走道或门口的地方，而C类品尽量置于仓库的角落或较偏远的地方，B类品则置于A类与C类之间。
- 4、确定托盘形式和尺寸
- 5、确定货架种类和尺寸 当托盘的形状和尺寸确定后，可以考虑同时使用1100mm × 1100mm及1000mm × 1200mm两种托盘的货架。
- 6、确定搬运方式和设备
- 7、确定库房形式、高度和跨度 库房高度的计算公式：库房高度=(托盘上货物的高度 叉举高度 梁高) × N层 例题：某仓库进8000箱力波啤酒，包装体积长0.3m，宽0.3m，高0.4m，毛重12kg，净重10kg，用托盘堆码，托盘规格为1.04m × 1.04m(



优质的仓库处理设备必须满足“移动路程最短、存储空间占用最少，人工控制程度最低”的要求，而且在成本花费方面，必须能够做到最低的成本开支。

## 2、设备更新改造决策

设备更新可以分为设备原型更新和设备技术更新两种。

(1)设备更新的内容：设备更新包括设备的现代化和设备的更换两方面。

(2)设备磨损经济分析：有形的磨损和无形的磨损。

(3)设备寿命分析：设备寿命分为使用寿命、经济寿命和技术寿命。

(4)设备更新方案评价与选择：A、根据更新原因，确定更新方式，提出可能的更新方案.B、明确更新设备的使用时间，确定寿命不等更新方案的处理方式.C、计算可行更新方案的使用费用，进行更新决策。

## 六、仓库合同管理(掌握)

### 1、合同仓储与自营仓储的比较

公司采用合同仓储的费用比采用自营仓储的费用要低.自营仓储的运营以成本为中心，而合同仓储的运营则以营利为中心。

### 2、仓储合同的内容

仓储合同是指当事人双方约定由仓库经营者(简称保管人)为存货人(简称货主)保管储存的货物，存货人为此支付报酬的合同。

(1)特殊货的告知与处理 (2)货物的入库验收 (3)仓单的使用 仓单是保管人接受货主交付的货物后依法签发给货主的单证。

(4)货物的检查和取样 保管人根据货主或仓单持有人的要求，应当同意其检查货物或取样。

(5)通知和催告 保管人对入库货物发现有变质或其他损坏的，应及时通知货主。

(6)货物的提取 货物的提取，有可能发生在存储期间，有的可能发生在存储期间届满后。合同可以不约定存储期间，如果合同没有约定或约定不明，那么，根据需要货主则可以随时提取货物。

### 3、我国合同法对仓储合同的规定

(1)特征：仓库营业人员必须是有仓储设备并从事仓储保管业务的人.仓储保管合同的对

象必须为动产.仓储合同为诺成合同.仓储合同为双方有偿合同、不要式合同.货主主张货物已交付或行使返还要求权时以仓单为凭证。(2)仓储合同的效力：仓库营业人的义务.货主的义务。

七、库存计划(理解) 库存计划方法是利用共同的信息基础，在多个地点或在增值链的各阶段中协调库存需求。主要有两种：公平份额分配和配送需求计划。(1)公平份额分配其中：配送中心库存的共同供给天数.从工厂仓库分配的库存单位数.用单位数表示的配送中心j的库存.配送中心j的日需求量。例题：(见教材P36-37) (2)配送需求计划DRP 它主要是解决分销物资的供应计划和高度问题，达到保证有效地满足市场需要又使得配置费用最省的目的。在逻辑上DRP是物料需求计划MRP的扩展，但也存在根本差异。

A、企业可以运用DRP系统所产生的信息来计划未来的物料(尤其市存货)的需求。B、DRP的优点。C、DRP的不足。

八、库存控制(掌握)

- 1、作用：
- 2、库存控制中存在的问题 客户方面、供应商方面
- 3、库存控制中的几个关注点

(1)订购点：是指库存量降至某一数量时，应即刻请购补充的点或界限。(2)订购量：库存量达订购点时，决定订购补充的数量。(3)库存基准：A、最低库存量和最高库存量，最低库存量又分为理想最低库存量和实际最低库存量。B、订购方式的选择：a、定量订货方式。b、定期订货方式： $\text{订货量} = \text{最高库存量} - \text{现有库存量} - \text{订货未到量} - \text{客户延迟购买量}$  c、订货数量的确定经济批量模型(EOQ) 其中：每年的需求量.每次采购进货成本.年保管储存成本。例题：某公司某种物品库存有关信息如下：(1)年需求数量3600t.(2)购买价格每吨25元.(3)年储存费率为16%。(4)每次订购费用50元。试求：该种物品的经济订货批量。

解答：经济订货批量：已知： $A=3600$ ， $=50$ ， $=$ 购买价格 $\times$ 年储存率 $=25 \times 0.16=4$ ，那么： $Q=$  $=300t$  答：该种物品的经济订货批量为300t。 (4)库存决策考虑要素 A、考虑需求状况.B、调整需求预测。 九、库存重点管理(掌握) 1、客户ABC分析对客户重要性的程度，分为A、B、C三类。对A类客户应重点投入人力、物力以做优先处理，而对C类客户则可按部就班，但要仔细分辨其能否拉上B类或A类，以避免造成损失。在设置仓库时，把仓库设在重用客户附近，以减少转运成本及对重要客户的延迟交货次数，提高服务水平。 2、商品ABC分析法 库存管理重点管理可采取“20-80”法则或ABC分析法。

“20-80”法则是指20%的商品占了销售额的80%，因此只要对此少量而重要的库存量加以重点管理，便能使存货管理达到非常完美。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)