

全国物流管理职业人员第六单元物流师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_85_A8_E5_9B_BD_E7_89_A9_E6_c31_645110.htm id="wwdd"

class="wwyy">第六单元 项目组织和管理目的和要求：掌握项目管理的基本概念、项目管理过程和管理方法，熟悉项目计划方法和工具，了解特定物流管理项目的特点，能够运用项目管理方法组建或参与项目团队，提高综合管理能力和协调能力，在项目管理过程中，能够灵活运用多种专业管理方法和技术。

一、项目管理的基本任务（一）项目的涵义1．项目的概念2．项目的特点3．项目的寿命周期（二）项目管理的涵义1．项目管理的概念2．项目管理的特点3．项目管理的基本内容（三）项目管理的目标1．确定项目目标（1）项目目标的特点（2）确定项目目标的方式2．确定项目管理范围（1）项目范围的意义（2）项目范围的管理3．制定项目目标文件二、项目计划（一）项目计划的作用1．项目计划的目的2．项目计划的原则（二）项目计划的形式和内容1．项目计划的形式2．项目计划的内容（三）项目计划过程1．项目计划的步骤2．项目计划工具（1）工作分解结构图（2）线性责任图（3）项目行动计划表（四）项目预算1．项目预算的特性2．项目预算的估算项目预算的基本方法（五）项目进度计划1．项目进度计划的目的2．项目进度计划方法的选择3．项目进度计划的时间标准（1）周期（2）最早和最迟时间（3）计划安排时间4．项目进度计划的形式（1）带日期的工作任务分配表（2）甘特图（六）项目组织结构的选择1．项目组织结构的变化2．决定组织选择的因素3．项目组的组建三、项

目的跟踪与控制（一）控制循环（二）项目跟踪系统的设计1
．项目跟踪对象2．收集信息3．项目跟踪过程（三）项目控制
项目控制原理和方法（1）项目控制文件（2）项目控制会议（3）控制方式项目控制系统的设计（1）项目控制系统组成（2）项目控制分析工具3．项目控制权衡（1）质量控制（2）进度控制（3）控制权衡4．项目变更控制（四）项目审查1．项目审查的涵义2．项目审查的目的3．项目审查的范围4．项目审查的深度5．项目审查的频率6．项目审查工作程序 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com