

重构物流链条 剪除中间环节
物流师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E9_87_8D_E6_9E_84_E7_89_A9_E6_c31_645157.htm id="nnny"

class="miami"> 把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心 上海的天气一天比一天闷热，很多负责物流的企业主管却不得不在此时四处奔走。因为油价调升，运价再次上涨，让身处经济危机下的企业更难以招架，只得辛苦物流主管到处寻觅，期望能够找到低价又有保证的物流途径。然而，同差不同命，与同行的忙碌不同，负责某国企物流的林晔就在办公室里过得气定神闲，主要的工作就是定期的汇报和货物收发。“这得感谢之前找到了一条很好的物流渠道。”林晔解释道，以往，他所在的公司每年用于采购和销售物流的支出在1500多万元，仅这次运价上涨就可能令公司多出上百万元的费用。然而，现在将往来运输统一交给新的渠道后，即便运价上涨，公司的物流成本仍比同类厂商低十多个百分点，甚至有望将今年的相关支出首次控制在1300万元以下。推动这一变化的正是刚刚于今年5月在上海成立的品牌物流超市。“其实，物流超市就是为生产、商贸企业与物流专线企业提供直接对接的一个平台，通过这些物流商的加盟，整合专线物流资源，让实际的物流供需更紧密联系在一起。”物流超市项目发起人说。现在，物流超市不仅成为企业老板们关注的焦点，还吸引到110家物流商加盟，合计年销售额超过6亿元，完成了对全国所有一二三级城市的覆盖。激发严进创建物流超市的，是

他对于传统物流模式弊端的思考。按照传统的物流模式，生产、商贸企业会先将物流的需求全权委托给第三方物流，或者寻找中间商合作，由他们寻觅物流企业，挑取合适的物流专线，完成实际的物流运输。可以说，无论是处于物流供应链上游的生产、商贸企业，还是处于下游的物流企业，关键资源完全都掌握在第三方物流和中间商的手中，使得上下游不得不依靠他们。一方面，生产企业需要将物流业务外包给第三方物流公司或寻找中间商合作，希望以此来简化物流管理、提高物流效率和降低物流成本。但这样便意味着放弃与实际运输层面的交流，无法了解物流企业真实的运作状况和物流专线实际的运输底价。以上海四方锅炉厂为例，最新的测算表明，其去年支付给第三方物流的费用超过2000万元，而实际上物流企业开出的专线收费不过1300万元，中间有700多万元全部落入了第三方物流的口袋，占企业整体运费支出的35%左右。厂方这才明白，委托第三方物流不仅没有降低成本反而给了他们利用信息不对称，攫取暴利的空间。而另一方面，掌握物流专线的物流商却不得不向第三方物流和中间商妥协，依靠他们手中的上游货源维持生计，这也是中国物流业的现实状况所决定的。由于中国的物流业起步晚，门槛不高，导致物流市场实际被大量的中小物流商占据。据统计，仅注册资产为50万元~500万元的中小物流企业，全国就有数万家。僧多粥少的局面，令他们不得不为了获得上游货源，向第三方物流和中间商妥协，拼命压低自身的要价，换取生存空间。例如上海至广州3日到达的专线，某知名中间商向生产企业的报价为700元/吨，而实际支付给物流专线企业的价格仅仅400元/吨。加鹏物流的负责人无奈地说：“即

便知道最大的利润蛋糕被中间商拿去，也不敢越级去做，害怕得罪他们会失去更多的货源。最后只得默认净利润不足5%的惨淡结果。”特别是金融危机全面爆发以后，上游的生产、商贸企业迫切希望降低物流成本；下游的中小物流商面临货单减少、运输成本提升的双重挤压，生存堪忧；而第三方物流和中间商却未改暴利本性，将压力推向本就困难重重的中小物流商，令双方的矛盾进一步升级。矛盾激化往往意味着产业的变革。于是，严进集合了68家具有专线优势的中小物流商揭竿而起，组建了全国第一家物流超市。现在，上游企业到物流超市挑选自己需要的物流专线，就好像顾客到超市里选购自己需要的商品。在这里，不仅通往全国各地的专线应有尽有，而且价格公道，只在专线市场价基础上加收2%的管理费。此外，超市还提供集中收款、集中接单、统一仓储、统一调度的一站式服务。也就是说，选择物流超市后，上游企业削减了20%~30%的物流成本，却依然享受与以往相同的高效和便捷。于是，超市开业不足百日，却已经吸引到近百家企业与之签订物流委托协议，林晔所在公司便是其中之一。同时，加盟的中小物流商也在一定程度上减轻了对于第三方物流和中间商的依赖，凭借超市平台，发挥专线优势，可以迅速拓展业务。作为超市东莞专线的加盟商，加鹏物流负责人对此深有体会：“加盟不过一个月，专线业务量便提高了10%，如此好的效果连我们自己都没想到。”“物流超市就是要重构物流链条，剪除中间环节，让供求双方直接对话，让双方直接受益，这就是物流超市要掀起的革命”。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com