

物流师案例分析：深圳发展银行全程物流融资案例物流师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E5\\_B8\\_88\\_E6\\_c31\\_645174.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E6_c31_645174.htm) id="qqdd"

class="wwxx"> 把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心 “全程物流” 供应链金融业务模式（以下简称“全程物流”模式）是基于“多节点在库 在途” 抵押监管下的存货融资模式。“全程物流”模式是指，在企业自身或企业集团系统合法拥有的货物存放于多个仓储节点及/或运输过程的情况下，由银行认可的第三方物流公司对上述货物做24小时全流程封闭监管，保证总体价值高于银行授信所要求的最低价值，并在完善抵押登记的基础上，银行向企业提供融资。该业务模式的授信依托分布于多个仓储地点和运输渠道的抵押物。因此，第三方物流公司提供的“全程物流”核定库存现货抵押监管是该业务风险控制的关键。案例背景 A集团公司，为国内著名的专业煤炭贸易公司。旗下四个子公司，分别为秦皇岛公司、广州公司、阳原公司、大同公司。上述四个公司构成了A集团公司的购销系统：广州公司在接到客户订单后，依托其余三个关联公司的力量，迅速完成从煤炭集运站发货到秦皇岛港，再通过船运到电厂码头或广州新沙港/洪圣沙港的运输过程。A集团公司的竞争优势，集中表现为整合各子公司的资源和优势，实现了煤炭贸易从“坑口到炉口”的完整的物流供应链，最大限度地保障了货源的供应及货源的质量，并与下游客户建立了长期稳定的合作伙伴关系。但是从另一个角度来看

，从“坑口到炉口”的物流链条节点过多、运输过程复杂，导致集团库存和在途的存货总量巨大。在这个物流供应链上，一共出现了“五个节点”和“两段运输渠道”。五个节点分别是：大同集运站、阳原集运站、秦皇岛港专用垛位、广州南沙港、洪圣沙港，两段渠道分别是：集运站-秦皇岛港、秦皇岛港-电厂码头或广州南沙港/洪圣沙港。近年来煤炭价格不断走高，A集团公司加大规模增加库存，以达到控制成本、增强盈利能力的目的，但是却大量占用了企业的流动资金。深发行在考察了A集团公司的下属各子公司情况后，确定以负责销售的广州公司为借款主体，由借款人和第三方(包括秦皇岛公司、阳原公司、大同公司)共同以煤炭抵押，在中远物流有限公司对“五个节点”和“两段渠道”上的抵押物进行24小时监管并出具仓单、质物清单的前提下，向深发行申请融资。融资方式包括流贷、银承、国内信用证等。业务流程 1.银行、物流监管方、广州公司、秦皇岛公司、阳原公司、大同公司签订浮动抵押监管业务的六方仓储监管协议。其中，广州公司为抵押人，秦皇岛、阳原、大同公司皆为第三方抵押人，并提供连带担保。 2.由物流监管方对“五个节点”和“两段渠道”上的存货及在途货物进行盘点，实施监管。 3.借款人出质时，银行向中远物流发出《抵押通知书》，对质押物进行查询。物流监管方根据盘点的情况向银行出具《查复确认书》、《抵押清单》，并盖章确认。 4.借款人将《抵押清单》项下对应的货物抵押给银行，与银行签订单笔业务合同及相关法律文件。 5.银行给予借款人发放单笔授信。 6.借款人申请提货时，如高于抵押给银行的最低库存可自由提取，如低于抵押给银行的最低库存时，则须向银行补

足保证金或申请还贷。7.银行扣划相应的保证金或收货后签发《提货通知书》。8.物流监管方凭银行签发的《提货通知书》给予办理相关抵押物的放行手续，同时签发《提货通知书回执》并送达银行。模式推广的市场潜力 大型企业的物流外包趋势，为“全程物流”模式创造了市场空间。承包物流业务的第三方物流公司履行货物监管责任的便利性，为银行开展“全程物流”模式融资提供了低成本的操作条件；大型物流企业的物流供给和服务能力迅速提高，与银行合作创新的意愿较强；“浮动抵押”概念强化了“全程物流”模式的法律基础。深发行已将原货押中的“质押”方式统一变更为“浮动抵押监管”方式。“全程物流”模式是传统“核定库存”模式的延伸，因此“浮动抵押”的引入避免了原来质押方式下质物无法特定化的瑕疵。各方利益对传统的本地现货质押模式进行了突破，拓展银行的业务空间；实现了银行、客户、物流公司三方共同受益：对于企业来讲，充分盘活了沉淀于物流环节的动态价值存量，获得银行融资并且没有占用额外的担保资源。同时，由于仓储、运输、存货管理、应收账款催收等环节都有物流公司和银行的协助和参与，企业可以更加专注于生产及销售；对于银行来讲，转移了银行风险，降低了银行监管成本，拓宽了业务渠道，形成新的利润增长点。同时，由于监管是建立在客户物流外包战略的基础之上，因此物流和监管服务合二为一，银行在营销上更容易获得成功；对物流公司来讲，进一步提供监管的增值服务，在资源投入没有明显增加的情况下，获得了更大的综合收益。同时，物流公司与银行合作的层次明显提升，融资服务可以作为物流公司争取企业外包业务的营销卖点。对融资风险

的控制更加灵活安全。“全程物流”模式下，在有效的信息交流监测下，对企业的集合库存总量进行平衡管理，更能控制风险，同时可以有效减少抵押和赎货等日常操作。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)