

物流师案例分析：为企业找发展突破口，白沙集团物流信息化路物流师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E6_c31_645236.htm id="wwcc"

class="eeww"> 把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心 引言：20世纪80年代后期，中国烟草行业掀起了生产技术的现代化改造，随着生产技术现代化程度的日益提高，管理现代化的需求日益突出。如何科学地进行管理，从而提高市场竞争力?已成湖南白沙物流有限公司领导层经常思考的问题。答案只有一个:信息技术。通过引进博科先进的物流管理信息系统，“服务管理信息化”已成为湖南白沙物流有限公司的核心竞争力，不仅实现了企业的跨越式发展，还为白沙物流赢得市场竞争中的绝对优势。物流信息化为企业找到发展的突破口 湖南白沙运输有限公司白沙集团与长沙市烟草公司共同投资新建的一座现代化的综合性物流配送中心，以白沙集团“鹤舞白沙，我心飞翔”为共同理念，以“3A.HOT”为行动指南，立足集团内部，面向社会各界。其目标是提供物流配送服务，面向烟草行业，提供卷烟配送服务，为长沙地区卷烟零售商提供一级配送服务。经过几年发展，现资产总额达到1200万元，营运业务湖南省内覆盖14个地、市、县，湖南省外幅射华中、华东、华南、华北近20个省市自治区。与湖南省内10家专业运输单位结为战略合作伙伴，可供调动、控制的车辆达到200台。我国的物流产业随着社会分工的发展和社会产品总

量的增长，特别是经济全球化和信息技术的发展而迅速成长起来，并已成为社会经济发展中非常重要的组成部分，它将对传统的商业运作模式、商品流通模式及人们的生活方式产生广泛而深远的影响。信息化和网络化是现代物流企业的最显著特征，为了适应现代物流系统的变革，湖南白沙运输有限公司设计了未来业务模式的核心目标，目标之一就是：建立起一个支持白沙业务发展、适应多种业务类型和运作方式的一体化运输管理系统，实现物流信息的高效管理，重组业务流程，对运输过程中的人、车、货、客户进行有效的协调和管理，以提高白沙运输的经营管理水平，创造更好的效益与利润，增强白沙在市场竞争中的有利地位。在确定了一个企业长远的发展目标之后，白沙运输的领导开始寻觅具备国际先进物流管理理念、强大的技术平台和深厚的本土行业经验的软件厂商进行合作。经过一段时间对国内外物流信息化管理软件的调研与考察，发现上海博科资讯股份有限公司凭借对现代物流的理解和行业经验，加上使用自行开发的先进的平台技术，可根据客户的要求为客户快速提供满足其物流客户管理需求的物流软件和服务。为此，湖南白沙运输有限公司选定博科为其战略合作伙伴。上海博科资讯股份有限公司是一家全国性大型专业管理信息化解决方案供应商，主要为物流、零售、制造业等行业的企业提供信息化管理解决方案。该公司从1996年开始就介入物流信息系统的规划、设计和开发，基于ERP管理软件平台开发进行架构式设计，不仅吸收了国际上物流管理的先进理念，而且结合了国内物流企业的实际情况，是一个中西结合的现代物流管理软件。博科的物流系统软件也曾被国内权威评测机构确认国内物流软件市

场第一和客户满意度第一。翱翔的白沙，争做现代物流的巨人依据白沙集集团的企业信息化发展目标，博科资讯提出了一整套湖南白沙物流信息化系统项目战略规划，为白沙物流提升配送服务能力、完善配送服务体系、发展配送网络勾画出详细的发展蓝图。在具体物流业务方面，博科资讯针对白沙物流阶段性战略目标，开发了访销管理、仓储管理、运输管理、计费管理、代收款管理、业务绩效管理、质量管理、业务协同管理和总部管理等管理模块，实现了其物流业务的全面精细化管理。博科资讯在对其进行长期全面调研之后提出，湖南白沙物流主要业务为仓储、运输、配送、信息加工、物流咨询和方案设计湖南白沙物流主要业务为仓储、运输、配送、信息加工、物流咨询和方案设计，在信息化管理系统中需具备完全支持卷烟配送服务，支持物流信息处理和广告宣传与品牌运作.支持同城配送阶段的物流服务，为烟草、日用消费品生产商或经销商提供仓储、配送、流通加工、物流信息处理等物流服务.在结构上支持烟草、日用消费品知名品牌企业、渠道零售商的物流服务，包括扩展物流业务范围.在结构上支持白沙物流向第四方物流发展.支持卷烟配送所采用的立体仓库、件分拣设备、高速分拣设备、中速分拣设备、电子货架等以及相应的拣货策略.支持白沙物流分支机构在地域和功能上的发展，留有与GPS-GIS系统的借口。 www.Examda.CoM考试就到百考试题 当梦想找到一个适合于自己的着陆点，实现就不再遥远。湖南白沙运输有限公司由于采用博科先进的物流信息化系统，实现了用于多种客户的物流管理模式，单物流中心、单物流中心多仓库结构、多层组织多物流中心结构。可管理多种形式的仓库(平面无托盘、平面

有托盘、货架仓库).实现了库位和货物的识别可条码化,可使用先进的无线通讯技术(Radio Frequency)和激光识别条码技术,使仓库货物的进库、出库、装车、库存盘点、货物的库位调整、现场库位商品查询等数据实现实时双向传送,做到快速、准确、无纸化,大大提高效率、人为的出错率降到最低,从而降低仓储的成本.建立了货主及货主客户的档案资料,对货主或货主客户提供满足货主要求的服务,为货主提供相关的统计分析.实现了对需管控批号的商品的进出全过程进行批号跟踪,自动按出库商品的储位和存量进行拣货,可做人工调整.实现了支持改包装、贴标牌、组装(BOM表)等流通加工的管理,对车辆的基本资料、使用情况、运行中发生的各种费用等进行全面的管理.实现了对空运、海运、铁路运输和公路运输的管理,在结构上支持多式联运.留有与GPS-GIS系统的接口。对不同的货主设定不同的物流计费策略。货主可通过Internet查询其托管货品的进、出、存数据和应付款数据.实现多种代收付款方式(例如现金、银行代扣、银行卡等),可使用多种技术手段实现(例如无线POS等)。与帐务系统集成,实现财务业务一体化,使用规则驱动的计费方法,解决国内复杂的计费方式。使用ABC方法计算物流中心的成本(包括仓储成本和运输成本),完全支持多种行业(例如卷烟配送、冷链/乳业、日化行业、药业、连锁零售、方便食品、休闲食品、企业原辅料成品仓储/运输)的物流.实现对产品质量和物流服务质量进行管理,对物流中心的生产力进行全面量化评估,对物流中心使用的自动化设备提供全面支持.实现所有模块全面整合,结构上支持物流资源整合.分布式的部署、构件化的设计使信息化系统具有良好的可扩展性,与上下游通过开

放、灵活的数据接口进行互通互连，对物流资源的整合提供良好信息化的基础。来源：考试大再好的企业，再好的工具，没有合适的使用者都是不可能最终产生效益的。为了保证项目的顺利实施，博科资讯组建了严密的项目实施队伍。整个队伍分两层，以白沙集团领导层和各部门经理的实施领导小组，主要负责项目的进展、人员的动员、协调等工作。下层为实施小组，负责系统实施的数据准备、人员培训、系统调试等工作，每个小组包括实施项目负责人、各部门的主要领导和业务骨干。这支强大的实施队伍，是项目得以成功的坚实保障。业务流程的规范化，为系统的稳定运行、企业管理的细化提供了坚实的基础。白沙运输通过博科资讯物流信息系统的成功实施，实现了物流、资金流、信息流的集成，有效缩短了产品的开发周期，提高了质量控制水平、降低了成本、加强了生产计划控制、提高了资源利用效果和市场反应能力。其不但给企业带来了巨大的经济效益，也极大提升了企业的行业竞争力，为企业永立潮头提供了坚实的信息化基础。在实施双方的密切配合下，企业自身的价值和博科商业智能的价值同时得到了提升。白沙过输以博科物流信息技术平台为支撑，整合物流组织体系，再造产销业务流程，重构仓储管理模式。通过物流管理整合，有效地降低了运营成本，取得了明显的经济效益。博科资讯再一次用实力说明博科物流信息系统是推动国内现代物流信息技术发展的领航人。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com