

浅析企业物流成本管理物流师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E6_B5_85_E6_9E_90_E4_BC_81_E4_c31_645419.htm id="qqdd"

class="wwxx"> 企业发展过程中，物流渗透到各项经营活动之中。现代物流成本是指从原材料供应开始一直到将商品送达到消费者手上所发生的全部物流费用。据统计，在国民生产总值（GNP）中每花费1万美元，相应的物流成本就要超过1千美元。就单个厂商而言，物流成本通常是业务工作中成本较高的项目之一，仅次于制造过程中的材料费用或批发、零售产品的成本。而企业经营的重要目标是以最小的投入获得最大的收益，所以实现这一目标的途径之一就是加强物流成本管理。物流成本之组成 物流成本是指企业进行采购、销售、生产等与物流相关活动的成本总和。物流成本主要包括以下内容：运输成本：运输成本是指原材料、在制品以及成品的所有运输活动中所发生的费用，包括直接运输费用和管理费用。 存货持有成本：一般来说，存货可以占到制造商资产的20%以上。目前许多公司只是以当前的银行利率乘以存货价值再加上其他一些费用作为存货持有成本。实际上，存货持有成本包括存货资金占用成本、存货服务成本、存货风险成本和调价损失等。 仓储成本：包括仓库租金、仓库折旧、设备折旧、装卸费用、货物包装材料费用和管理费等。 缺货成本：缺货成本是指由于不能满足客户订单或需求所造成的销售利润损失。 订单处理成本：是指从客户下订单开始到客户收到货物为止，这一过程中所有单据处理活动、与订单处理相关活动的费用。 采购成本：是指与采购原材料等相关的

物流费用。包括采购订单费用、采购计划制定人员的管理费用、采购人员管理费用等。成本管理存在的问题首先，物流在企业财务会计制度中没有科目，因而较难对企业生产的物流费用作出明确、全面的计算与分析。由于企业现有的会计核算制度是按照劳动力和产品分摊企业成本的，所以企业的损益表中无物流成本的直接记录。例如物料运输成本常包括在货物的购入成本或产品的销售成本中；厂内运输成本常记入生产成本中等。由于无法完整地统计企业物流成本是多少，使得企业节约物流成本无从下手。其次，在通常的会计科目中，企业容易忽略内部物流费用。目前，物流成本核算的是企业对外部运输所支付的运输费用或向外部仓库支付的商品保管费用等传统的物流费用。对于企业内部的物流基础设施建设和企业利用自己的车辆运输，利用自己的库房保管货物，由自己的工人进行包装、装卸没有列入物流费用科目。因而，从现代物流管理的角度看，企业难以把握准确的物流成本。再次，对物流成本的计算和控制，各企业分散进行，根据自己的理解和认识把握物流成本，使得各企业间无法在物流成本方面进行比较分析，也无法得出行业平均物流成本值。另外，物流部门无法掌握的成本很多。例如，备品在库保管以及紧急运输等产生的费用并未纳入其中，从而增加了物流成本管理的难度。由于上述原因，使得企业管理人员无法获取企业物流成本的真实数据，也无法对企业物流成本进行有效的控制，并对物流成本进行分析与管理。降低成本的重要手段 针对物流成本管理中的这些问题，笔者认为应通过以下途径进行管理，通过高效率的配送来降低物流成本。利用物流外包降低企业物流成本、降低投资成本。企业把物流

外包给专业化的第三方物流公司，可以缩短商品在途时间，减少商品周转过程的费用和损失。借助现代化的信息管理系统控制和降低物流成本。企业采用信息系统管理，一方面可使各种物流作业或业务处理能准确、迅速地进行；另一方面通过信息系统的数据库，进行预测分析，可控制物流成本发生的可能性。加强企业职工的成本管理意识。把降低成本的工作从物流管理部门扩展到企业的各个部门，并从产品开发、生产、销售全过程中，进行物流成本管理，使企业员工具有长期发展的战略性成本意识。这样，企业通过对物流成本的有效管理，可以提高企业的经济效益，进而实现企业价值最大化，使企业在市场竞争中占据有利地位。把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com