

物流师案例分析：草原流出鲜奶新干线物流师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E5\\_B8\\_88\\_E6\\_c31\\_645467.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E6_c31_645467.htm) id="wwdd"

class="wwyy"> 9月16日，“中铁集装箱一号”液态奶集装箱五定班列在呼和浩特铁路货场举行了开通剪彩仪式。至此，伊利、蒙牛两家牛奶大户的草原鲜牛奶，拥有了一条梦寐以求的广州直达铁路专线。物流需求的召唤随着市场需求的不断扩大，内蒙古草原上的两家牛奶大户伊利集团和蒙牛集团的产量连年大幅递增。2002年，这两家企业销出的牛奶达60万吨，相当于3万T E U国际标准集装箱的运量。运量的扩大拉动了物流需求，伊利和蒙牛尝试了多种运输方式，把产品组织起来销往全国各地。把草原鲜奶运往广州、上海、成都及柳州等重要市场，最便捷的途径就是铁路，但在2002年之前，伊利运往外地的奶产品有55%走公路，35%走铁路，10%走海运。然而，根据伊利集团液态奶事业部物流中心一位负责人的估算，“伊利对铁路运力的需求，至少应当在产品总量的70%以上。”这位负责人告诉记者，在五定班列没有开通之前，他们经常采取公路水运联运方式，把鲜奶运往消费地，比如从呼和浩特出发运往天津港，然后再运往沿海各主要城市。“草原鲜奶到广州，直接走陆路一般要15天的时间，通过海运中转则要20天。”尽管通过先进的包装技术，可以保证鲜奶的鲜度不受影响，但企业的活力显然遇到了难以突破的瓶颈。既耗时又耗力的运输，成了企业发展的最大阻力之一。据了解，伊利、蒙牛集团之所以没有更多地选择铁路，是由于铁路运输不够畅通，运输时间得不到保证，

如果遇上节假日客运高峰，这条线路没准就会断流。此外，随着生产企业物流管理的深化，运输需求进一步细化。过去的铁路运输，无论在箱源、车源调配方面，还是在服务意识、内容和方式等方面，都已不能适应现代企业对综合物流运输服务的需要。初尝合作的甜头伴随铁路改革的步伐，铁路集装箱班列适时而动，这给伊利和蒙牛带来了新的生机。

2001年11月，蒙牛集团采纳了中铁集装箱中心货代公司为其设计的物流操作方案，通过不定期的集装箱班列，将鲜奶直接运出草原，铁路方面确保24小时承运时限，并对蒙牛的产品实行全程跟踪，每48小时提供一次跟踪信息，随时处理途中出现的各种问题。中铁集装箱运输中心副总经理王庆余说：“奶制品五定班列带来了生产企业、铁路部门双赢的效果，企业得到了发展，铁路既可以借机培育自己的品牌，又以奶制品运输为契机发展综合物流产业提升铁路服务水平。铁路运输已逐步由计划经济向市场经济过渡，在市场经济中，品牌起着非常重要的作用。奶制品运输的发展潜力非常巨大，培育奶品铁路集装箱运输品牌，将对提升铁路形象，提高市场占有率，起着积极的推动作用。”2002年，蒙牛、伊利分别与中铁货代签订了物流服务协议。这项合作的开展，使两家牛奶大户降低了运输成本，压缩了奶制品的在途时间，减少了受热、受冻及其他因素可能造成的损失。更重要的是，使它们看到了铁路运输外包的希望。基于这种合作，蒙牛集团开始将部分物流业务外包给铁路，将精力更多地投入到生产和销售中去，大大提升了企业运营的效率。尝到了甜头之后，蒙牛集团决定把更多的产品采用铁路集装箱发运，伊利集团也逐步把运输转回到铁路上来。2002年，伊利、蒙牛

通过中铁货代代理运输的奶制品，共计6000 T E U。与此同时，铁路运输的资源也得到了充分开发。中铁货代通过积极参与服务项目的开发，推行全程控制管理，改善服务质量，缩短运输时间，提高生产效率，重新夺回了铁路在货运市场中的占有率。据伊利、蒙牛提供的生产和销售统计，2002年，伊利、蒙牛在铁路集装箱运输上的运费为3000万元，今年将达6000万元。如果五定班列成功开行，2004年这一数字将达到1.2亿元。未来随着货运量的增加，开通牛奶五定班列的时机进一步成熟。2003年，伊利、蒙牛从呼和浩特、包头地区组织货源，经铁路集装箱发运到珠江三角洲地区的奶制品运量，平均每周已达到63 T E U。而且，两家牛奶大户的生产销售规模还在不断扩大，根据预测，2003年它们的年产量合计将达到100万吨以上，预计年运量需求将达到15000至20000 T E U。目前的运量已完全能支撑每周开行两列五定班列，加之背后拥有不断扩大的市场需求，由呼和浩特开往广州的“中铁集装箱一号”可谓水到渠成。9月4日，铁路部门正式确定，由呼和浩特到广州的鲜奶集装箱班列每周二、周五在呼和浩特各发一班，抵达广州江村编组站。以前在旅途中颠簸15天的鲜奶，现在只需98小时就可以抵达广州。从内蒙古草原产出的鲜牛奶，终于拥有了一条南北直通的铁路新干线。而这条新干线的开通，给合作双方带来了新的启示。对于伊利、蒙牛来说，这条新干线的意义在于，生产商可以更加合理地安排生产和发运，在使运输简单化的同时做到心中有数；经销商可以随时掌握货物的运输情况和运输时间，以便合理地安排订货和使用资金，不至于造成市场断货或者资金周转不灵。而对于铁路部门来说，这次班列的意义是

将铁路服务延伸。对此，中铁集王总表示，未来铁路将是多种运输手段的集合、多种作业方式的集约、多种运行系统的协调和多种服务手段的配套，可以满足城市的多种需要，最终形成能够提供综合物流服务的联合体，在即将到来的物流时代真正发挥出铁路的优势。把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)