

广东石油仓储“一盘棋”实现物流升级物流师考试 PDF转换
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_B9_BF_E4_B8_9C_E7_9F_B3_E6_c31_645564.htm id="nnny"

class="miami"> 广东石油仓储分公司实行油品物流集中统一管理，2008年各油库总吞吐量达3566万吨，比2003年增长90.49%，中转系数比2003年提高1/3，综合保管损耗率、卸船损耗率、管输损耗率均创中国石化系统最优，今年1~9月各项成绩又有新的提高。2003年底，广东石油仓储分公司对全省油库（不含深圳）实行统一管理，统一调度指挥全省油库油品运作和油品流向，准确实时掌握全省油库实际库存，实现了“油品调度一盘棋”。他们遵循业务垂直化、结构扁平化、职能专业化、管理制度化、建设标准化管理原则，利用绩效考核、计划管理、网络办公等手段，建立和完善了一套灵活、高效、协调的现代化仓储物流体系，实现了统一负责油库整体改扩建规划，统一油料的验收、装卸、仓储、发放和数质量管理，以全省30多座油库按照合理流向覆盖的加油站进行统一优化配送，改变了以往“本地区油库资源只配送属地加油站”模式，优化了资源的配送流向，提高了资源配送效率。管理着48座油库的广东石油仓储分公司，库容总量达205万立方米。珠三角管道输油工程的建成使14座管输油库投用，实现了一次物流与二次物流的优化，实现了以管输、水路、铁路、公路收发的多功能物流。面对油品激烈的市场竞争和严峻的经营形势，广东石油仓储分公司优化物流布局，充分发挥专业管理、统一调度优势，充分利用管输、水路、铁路、公路等多功能物流特点，根据市场情况，合理安排资源，灵

活调度，随到随卸，随到随发；确保发油精度，对全省278台在用流量计每月至少进行一次校验鉴定，公示承诺“发油精度在省公司规定指标0.2%基础上下调0.05%作为交接标准”，至今未发生一起因流量计发油误差所引起的计量纠纷；全过程监控油库质检管理，出现偏差立即整改，确保质检数据准确有效。如今，该公司信息系统建设几乎覆盖公司日常管理的各个环节，从日常公文到HSE管理，从项目管理、费用管理到计量管理、化验管理，还有账务管理、调度管理、人事管理、劳资管理、设备管理、资产管理等等，信息化管理平台实现了全天候远距离多用户网上实时办公，实现了成品油收发存全过程实时监控，实现了日常和安全管理信息的自动流转，实现了全省油库的办公自动化，不仅极大地提高了工作效率、降低了管理成本，也为省公司的市场营销决策提供了及时、准确的依据。还有17座非管输油库视频会议系统建设、数百套现场液位计远程调试平台的自主搭建、16座管输油库8米主干光纤网的组网、管输及非管输油库视频会议系统的整合、非管输油库工业电视监控系统的联网等等，特别是集团公司储运系统首次应用的油库自助发油系统建设，在国内首次实现了油品发放定量控制系统全过程的实时温度补偿。2008年关于油品定量发放系统解决方案的新思路提出后，得到总部领导和相关专家的高度肯定，并作为2009年由广东石油分公司自主研发的课题。把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com