

物流师考试综合辅导：物流成本的管理方法内容 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E8_c31_645649.htm 物流成本的管理方法

物流成本分析的方法很多，下面简述一下全面分析和详细分析的主要内容。

1、配送中心物流成本的全面分析：计算出配送中心物流成本之后，可以计算出以下各种比率，再用这些比率同前年、大前年比较来考察配送中心物流成本的实际情况，还可以与同行业其他企业比较，或者与其他行业比较。

(1)单位销售额物流成本率=物流成本/销售额×100% 这个比率越高则对价格的弹性越低，从连锁企业历年的数据中，大体可以了解其动向，另外，通过与同行业和行业外进行比较，可以进一步了解配送中心的物流成本水平。该比率受价格变动和交易条件变化的影响较大，因此作为考核指标还存在一定的缺陷。(2)单位营业费用物流成本率=物流成本/(销售额+一般管理费)×100% 通过物流成本占营业费用(销售额+一般管理费)的比率，可以判断连锁企业物流成本的比重，而且这个比率不受进货成本变动的影响，得出的数值比较稳定，因此适合于做连锁企业配送中心物流合理化指标。(3)物流

职能成本率=物流职能成本/物流总成本×100% 该指标可以明确包装费、运输费、保管费、装卸费、流通加工费、信息流

通费、物流管理费等各物流职能成本占物流总成本的比率。
2、配送中心物流成本的详细分析：通过全面分析，我们可以了解物流成本的变化情况及变化趋势，但是对引起物流成本变化的原因，我们还要进一步按照职能分类，对物流成本进行详细分析，然后提出对策，详细分析所用的指标有四类

，通过这四类指标的序时分析或按配送中心内的部门、设施分类比较以及与同行业其他企业进行比较，就可以掌握物流成本的发展趋势及其差异。(1)与运输、配送相关的指标：装载率=实际载重量/标准载重量×100% 车辆开动率=月总开动次数/拥有台数×100% 运行周转率=月总运行次数/拥有台数×100% 单位车辆月行驶里程=月总行驶里程/拥有台数 单位里程行驶费=月实际行驶三费/月总行驶里程 (2)行驶三费=修理费+内外胎费+油料费) 单位运量运费=运输费/运输总量 (3)有关保管活动指标：仓库利用率=存货面积/总面积×100% 库存周转次数=年出库金额(数量)/平均库存金额(数量)=年出库金额(数量)×2/(年初库存金额+年末库存金额) (4)有关装卸活动指标：单位人时工作量=总工作量/装卸作业人时数 (装卸作业人时数=作业人数×作业时间) 装卸效率=标准装卸作业人时数/实际装卸作业人时数 装卸设备开工率=装卸设备实际开动时间/装卸设备标准开动时间 单位工作量修理费=装卸设备修理费/总工作量 单位工作量卸装费=装卸费/总工作量 (5)有关物流信息活动指标：物流信息处理率=物流信息处理数量(传票张数等)/标准物流信息处理数(传票张数等)。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com