

2010物流案例：浅谈汽车入厂物流现场管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2010_E7_89_A9_E6_B5_81_c31_645704.htm 长春一汽国际物流中心成立于1997年7月，是中国第一汽车集团进出口公司的全资子公司，拥有国内一流的物流自动化设施及东北最大的零部件拆散中心(DC)和筐式配送中心(BC)。其中，筐式配送中心(BC)是全球第一个能够满足四种车型混线生产、日产1100辆的配送中心。长春一汽国际物流中心利用WMS系统(富奥-江森库房管理系统)、CYS系统(堆场管理系统)、R3系统(PQ35项目管理系统)，以及2008年初开发的“国产化供应商供应链物流管理系统”四大系统对库存进行实时监控，为主机厂和供应商提供及时的产前和生产物流服务。主要客户包括一汽轿车公司、一汽-大众公司、长春富奥-江森自控汽车饰件公司、一汽解放、一汽丰越公司、里尔公司等。经过十年的发展建设，长春一汽国际物流中心已成为国内知名的第三方物流公司，并获得了众多的社会荣誉：在2006年3月被评为“一汽大众2006年生产服务体系优秀供应商”。2006年4月成功通过(TUV)南德公司VDA6.2：2004质量管理体系认证，并成为中国第一家通过此项认证的物流企业。目前，该物流中心业务范围已扩展至仓储、运输、配送、报关、报检、集装箱业务、保税业务、出口包装等领域。汽车零部件物流服务面临的问题 汽车零部件物流是公认的最复杂最难解决的物流，已受到越来越多的关注。目前的管理难点主要表现在：1.汽车物流涉及的零部件种类多，一部轿车由成千上万个零部件组成. 2.客户需求日趋个性化，车型配置更加复杂，订单式生产

对汽车零部件入厂物流的要求越来越高。一方面要满足准时准确的零部件配送，另一方面还要求按照车辆生产顺序进行准确配送.

- 3.主机厂近年来面临巨大的压力，要求降低生产线旁的库存，且要保证不缺件停产.
- 4.主机厂物流成本成为重要的控制内容，汽车行业入厂物流需要重点研究降低库存这一难题，以应对降低成本的目标.
- 5.主机厂在注重竞争的同时，对人员管理、货物归属地交接等重要的日常事务，已经无暇顾及。因此，汽车制造企业需要拥有专业技术和体系支持的独立的第三方物流服务商提供相应的物流服务。

在这样的背景下，长春一汽国际物流中心规划并发展了准时化的DC/BC物流体系，并且取得了可喜的成绩。长春一汽国际物流中心为主机厂提供的服务

长春一汽国际物流中心在汽车入厂物流运作方面，集成了CKD(Completely Knock Down，全散装件)的集装箱存储与海关商检一体化的服务，并配套了集装箱的拆散中心与筐式中心的业务。将存储于堆场的集装箱在DC拆箱后存储，并分流至BC及总装线旁，BC按照辆份进行拣货后，配送至总装线的滑橇生产线区域。另外，物流中心也集成了CKD业务与国产化业务的一体化服务，有效地平衡了国产化与CKD比率变化的影响，使总体物流资源得到最大效率使用，有效降低了物流运营成本。其中，围绕零部件管理，长春一汽国际物流中心为主机厂提供的物流服务主要包括：集装箱物流、入厂物流和上线服务物流三个部分。

- 1.集装箱物流 凭借进口CKD件的处理速度快、先进的筐式中心操作模式、适用的信息系统等优势，长春一汽国际物流中心在零部件物流方面为客户提供了CKD零部件的集装箱储运、报关报检、仓储配送、按辆份排序备货等服务。
- 2.入厂物流 入厂物流

主要分为两大环节：CKD拆散中心(简称DC)、筐式配送中心(简称BC)。DC的配送流程(1)入库 根据WMS系统需求指令，集装箱被提前一天运送到物料堆场，并及时转运至DC入库。入库检验员对箱单(发货方制出)、实物进行核对，打印贴附新的信息标签，并对部分零部件再包装。在检查确认后，物料进入DC库区，并根据分配原则完成货位的系统分配，货位码信息与入库信息通过无线信息传输到车载终端，叉车司机根据指令进行存储作业。(2)检查核对 检查核对包括质量检查、数量检查、箱单核对三个方面，对于可能出现的检查结果，流程上均提出了处理要求，如表面质量出现瑕疵，能否让步接受，完全根据客户质量评定标准执行。对于无法接受的问题件，以索赔管理流程为基础进行执行。(3)再包装 根据零部件的存储特点，部分零部件包装需要转换，转变为适合存储特点的专用器具，再包装流程从零部件数量、器具匹配、条码匹配三个方面提出要求，由于该部分零部件出库以指定器具类型及数量通过条码的形式进行辨认，所以再包装流程在存储流程之前完成，不仅可以避免物料出库的二次搬运，也是检查流程的一种延伸。(4)物料存储 在此阶段，物料的存储分为随机存储、定址存储两种类型。根据车载终端的命令，叉车司机完成相应的存储工作，如何控制巷道缓存区容量是存储流程的一大问题。为此，长春一汽国际物流中心在设计上用IT系统的出入原则，即普通叉车扫描货物为“入库”，高位叉车扫描为“出库”，存储流程的货位码扫描技术应用基本消除了错误存储问题的发生。(5)盘点 盘点在流程上保证了出入库的正常进行，而不会出现生产断档的现象。根据ABC的分类原则，DC制定出一整套盘点策略，采取滚动盘

点的方式，定期实现对货物的盘点及年度的财务报告盘点。盘点的内容包括零部件整包装数量和包装内零部件数量，盘点结果以报告的形式传给相关的职能部门，对于异常情况进行原因调查及责任处理。通过盘点保证管理者及一汽大众掌握DC的真实库存状态，为持续改进提供依据。(6)报警 为了实现对库存的有效管理，避免出现由于人为失误造成的零库存现象，DC的IT系统在设计上开发了库存报警功能，在系统内定义零部件的下限值，当零部件在系统内的库存低于此值时，即触发系统报警，从而需要人为干预，进行状态处理。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com