

物流案例：记新疆油田分公司物流管理体系建设 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_645797.htm 物资采购供应是油田的后勤补给，它的顺畅与否，直接关系到油田的勘探生产。新疆油田是位于西部边疆的上产老油田，物流工作有着地缘上的劣势，但新疆油田分公司物资采购管理办公室在以前物流工作的基础上，走出了一条具有自身特色的物流管理新路。三年来，他们的管理模式为新疆油田的勘探开发奠定了坚实的基础，取得了丰硕成果。这条管理新路，新疆油田分公司采办是怎样走的？有什么样的特点？取得了怎样的成绩？记者带着这些问题，进行了实地采访- 兵家语云：“兵马未动，粮草先行。”对于一场战争而言，后勤保障是胜败最关键的因素之一。石油大军在戈壁荒漠勘探开发地下的石油宝藏与军人驰骋疆场无异，其实质就是一场没有硝烟的工业会战。因而，为油田勘探开发提供后勤补给的物流工作对油田的上产就显得尤为重要。新疆油田是新中国成立之后发现的第一个油田，今年又恰逢新疆油田勘探开发50周年。50年来，新疆油田的物流工作走过了不平凡的风雨历程计划经济时期，物资严重紧缺。重要的工业物资都实行计划调配，而位于西部边疆的新疆油田与生产工业物资的东部地区相距遥远，加之那时的交通运输又不够发达，物资管理和供应有着相当的难度。在此背景下，遍布全国主要城市的物资供应站相继成立，负责通报信息，帮助调配物资、催交催运。可以说，计划经济时期的物资供应工作还全国范围的人力战，完全是粗放型的，还谈不上现代意义的物流管理。国家在上世纪90年代

实行市场经济之后，物流领域产生了翻天覆地的变化，物资极大短缺转变为极大丰富.卖方市场转变为买方市场.全方位的对外开放实现了采购空间的多元化.管理体系逐渐与国际接轨.物资采购从人力采购向电子商务采购转变。2000年，中国石油重组上市后，物流工作实现了转型。这些转变，在新疆油田这个能够反映新中国石油工业风雨历程的老油田，体现得尤为明显。新疆油田分公司物资采购管理办公室主任梅长江告诉记者，新疆油田的物流工作在与时俱进的同时，也面临着很多的挑战。特别是石油行业重组之后，上市与未上市两家物资采购单位的统筹协调，就是以前从未遇到的新问题。梅长江说：“我们迎接挑战、克服困难的核心理念就是构建和谐物流管理体系。什么是和谐的物流管理体系?我认为，就是没有冲突、统筹有序、流转顺畅的管理体系。这个体系也充分体现了科学发展观的要求。新疆油田分公司采办成立三年来，始终在围绕这个理念开展工作，和谐的物流管理体系也初步建立，并不断得以完善。工作的成绩说明我们的思路是正确的。”记者通过实地采访，明晰了新疆油田构建和谐物流管理体系的内涵，可以解读如下：对内：以管理的制度化、规范化实现和谐 采购部门是花钱的部门，是常人眼中的“敏感部门”。如何打破常人带色彩的逻辑思维?如何高效率、高质量地完成采购供应任务，实现物资流转顺畅?是实现和谐的内在因素，也是最核心的因素。新疆油田分公司采办的领导深知，只有狠抓内部管理，实现各项工作的制度化、规范化，才是达到内部和谐的根本所在。为此，采办把所有的内部管理工作都纳入制度化、规范化的轨道：首先，规范采购业务流程，完善电子采购机制。将采购人员的业绩指标

与电子采购指标挂钩，使网上采购作为首选的采购方式，得到措施保障。建立物资采购会审制度，从计划、合同、付款等几个环节严格把关，对规定目录式采购的物资，一律根据目录直接网上点击，对不能采取目录式采购的物资，在电子市场中谈价议价或网上招标。第二，完成物资管理信息系统软件的研发工作，为实现业务桌面化提供了统一的信息平台，并且实现了物资编码的统一。按照新疆油田分公司“统一规划、统一标准、统一平台、统一管理”的部署，采办用两年的时间完成了《新疆油田分公司物资管理信息系统》软件的开发。目前，该系统已在采办、开发公司各项目部、各二级单位、物资供应总公司、开发项目施工单位等25个单位投入使用，用户人数246人，业务人员日访问次数在2000次以上，初步实现了物资采购供应业务的网上处理、信息反馈和统计分析，提高了工作效率，增强了制度的约束性和业务的统一协调力。同时，截止于2004年12月底，采办共计转换物资明细编码20多万条，基本完成了所有在用编码的转换，实现物资编码的统一，为进一步开展信息化合作奠定了基础。第三，通过多种途径，挖潜增效，降低成本。积极开展修旧利废工作，取得了明显的经济效益。去年全年处理废旧物资4966吨，金额856.9万元，节约4741万元。以电子采购和招标采购为主要采购方式降低采购成本，节约资金669.16万元。通过物资集中管理形成采购批量，降低采购价格，节约资金3268.85万元。根据国内生产技术条件，优化物资需求结构，提高经济效益，2004年用国产石油专用管材替代进口管材6914吨，节约采购资金167.8万元。扩大比质比价范围，培养和形成竞争氛围，去年，电力变压器、阀门、各类钻采工具

及配件仍按2003年的采购价格定货，与市场平均价相比，节约采购资金1006.95万元.地方产品采取直接供应方式，去年累计节约费用2317.06万元。最后，夯实物资管理基础。通过建章立制规范业务流程，截止到去年，各单位建立规章制度56个，基本覆盖了基层管理的各个环节.各单位建立了严格的计划审批制度，有效地杜绝了无计划采购现象，计划准确率普遍提高，由2002年的75%提高到目前的85%以上.各单位能够按照分类管理的要求开展物资采购业务，没有发生I类物资自行采购现象。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com