

2010年现代物流师考试中级练习简答题(2)物流师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E7_8E_B0_c31_645845.htm

2-1.2PL, 3PL, 4PL代表什么意思, 各有什么特点? 答: 这是摩根斯坦利公司对物流企业根据不同水平分类的其中三种。2PL企业拥有资产, 提供以资产为中心的服务。3PL企业拥有部分资产, 提供以管理为中心的服务。4PL企业拥有精锐资产, 提供以技术为中心的服务。

2-2. 简述企业战略的四个组成部分? 答: 1) 战略思想——灵魂。2) 战略目标——核心。3) 战略重点——关键。4) 战略部署——保证。

2-3. 总成本领先战略通常需要的基本技能和资源有哪几方面?

答: 1) 持续的资本投资和良好的融资能力。2) 工艺加工技能。3) 对工人严格监督。4) 所设计的产品易于制造。5) 低成本的分销系统。

2-4. 总成本领先战略基本组织要求有哪几方面? 答: 1) 结构分明的组织和责任。2) 以满足严格的定量目标为基础的激励。3) 严格的成本控制。

2-5. 标新立异战略通常需要的基本技能和资源有哪几方面? 答: 1) 强大的生产营销能力。2) 以满足严格的定量标准。3) 对创造性的鉴别能力。4) 很强的基础研究能力。5) 在质量或技术上领先的公司声誉。6) 在产业中有悠久的传统或具有从其他业务中得到的独特技能组合。7) 得到销售渠道的高度合作。

2-6. 标新立异战略基本组织要求有哪几方面? 答: 1) 在研究与开发、产品开发和市场营销部门之间的密切合作。2) 重视主观评价和激励而不是定量指标。3) 有轻松愉快的气氛, 以吸引高技能工人、科学家和创造性人才。

2-7. 企业战略思想形成过程中要做哪几方面的分析? 答: 1) 宏观分析: 经济环境、产业环境、技术预测。2) 微观分析: 产业的需求与供

应分析.3)自身分析-SWOT分析：优势、弱点、机会、威胁.4)产业结构分析：进入威胁、替代威胁、买方侃价能力、供方侃价能力、现有竞争对手的竞争.5)战略思想的确定。

2-8.SWOT分析哪几个方面? 答：优势、弱点、机会、威胁。

2-9.进入壁垒有几种主要的壁垒源? 答：规模经济、产品歧异、资本需求、转换成本、分销渠道的获得、与规模无关的成本劣势。

2-10.如何对企业的战略重点作出判断? 答：进一步研讨1)产品组合战略.2)市场竞争战略.3)技术创新战略，经分析后即可对企业战略的重点作出判断。

2-11.为何说我国物流处于转型期? 答：1)宏观经济形势——经济活动全球化.2)中国国际贸易、制造业与商业的快速发展，推动了中国物流业的高速发展.3)中国第三方物流呈现巨大商机与良好前景.4)微观经济发展态势——企业规模两极化.5)商业发展态势——商品分销体系扁平化.6)物流业务需求在质量上的深刻变化。

2-12.客户需求变化有哪三个趋势? 答：1)现有客户将减少所使用的物流服务提供商数目.2)提供高附加值的“咨询式物流服务提供商”将比单纯的执行式的物流服务提供商更受欢迎.3)客户将对物流服务提供商的信息技术系统提出更高的要求。

2-13.试述UPS集团的供应链服务战略特点? 答：UPS的供应链服务是以其个性化的特点来满足客户的商业目标。UPS拥有丰富的经验，全面的人力资源 and 一流的服务网络，可以为客户的特殊要求提供成套的解决方案——从改善客户服务到降低客户成本，甚至帮助客户减少资本投入。富有经验的物流专家能帮助客户最大限度地提高其地区或全球供应链的生产效率。

相关推荐：#0000ff>2010年现代物流师考试中级练习简答题

(1) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请

访问 www.100test.com