

秘书工作计划：计划的三个要素秘书资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_\\_E7\\_A7\\_98\\_E4\\_B9\\_A6\\_E5\\_B7\\_A5\\_E4\\_c39\\_645295.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E7_A7_98_E4_B9_A6_E5_B7_A5_E4_c39_645295.htm) id="gggaaa"> 计划的三个要素，在具体写作时，首先要写明任务指标。至于措施、步骤、责任者等等，应根据具体情况而定。可分开写，也可揉在一起写，还可以有分有合地写。不论哪种写法，都必须体现出这三个要素。三要素是计划的主体部分。除此之外，每份计划还要包括以下内容：一是确切的一目了然的标题，把计划的内容和执行计划的有效期体现出来。属于集体的计划，最好将单位名称作为标题的开头。如《××厂一九八三年生产计划》。二是计划的制定者和制定计划的日期，写在计划的结尾。三是有些内容，需要用图表来表现，或者需要作文字说明的，还可以把图表或说明附在计划正文后面，这实际上也就成了计划的一个组成部分。下面是一份比较典型的计划：服务修理公司实行经营责任制的计划 根据市委商业改革会议的精神和我公司试点的经验，公司党委决定，从今年一月中旬开始，用两个半月左右的时间，有领导有步骤地普遍推行经营承包责任制。通过这次改革，打破吃“大锅饭”的局面，充分调动企业和职工的积极性，实现服务质量和态度的根本好转，达到减少亏损，增加盈利，国家、集体、个人都增加收入的目的，全面开创我公司社会主义现代化建设的新局面。(一)组织以党委书记王××为组长的改革领导小组。七名委员，除副经理张×主要抓日常业务工作外，其余同志都是小组成员，都要集中精力抓这项中心工作。(二)一月中旬，进行全面动员。十日开全公司门市部主任

以上干部会，由党委书记做动员报告，请两个试点单位介绍经验。会后用两天时间组织讨论。然后以基层厂、店为单位，进行全面动员。在动员的讨论中，必须使全体职工认识到：改革的意义，即没有改革就不可能实现四化；改革的要求，搞好经营管理的责任制，搞多种形式的层层承包，把国家、集体、个人利益结合起来；改革的方法步骤是，自上而下和自下而上相结合、先易后难，全面铺开，重点帮助，不搞“一刀切”；做深入细致的思想工作，解决怕走偏方向、怕领导说了不算数、怕搞乱了无法收拾、怕触犯个人利益等思想问题。不搞运动，不造成思想压力，力争做到领导、职工、税收部门都满意。(办公室和宣传科负责)这段时间，要搞好调查研究，分类排队，确定重点帮助单位。(由经理张××负责，业务科主抓)(三)一月下旬，以上下结合的方法，具体讨论承包办法。各基层厂店提出初步方案。争取在七十七个单位中，有四分之一算好经济帐。公司直接帮助五个单位先行一步，签订公司和基层厂、店之间的承包合同，总结经验，尽快召开一次经验交流会。(由经理张××负责，业务科主抓，宣传科协助)(四)二月上旬，争取一半左右基层厂、店和公司签订承包合同，五分之一左右门市部(或班组)和基层厂、店签订承包合同，有一部分门市部包到个人。要求职工对具体承包方案进行充分讨论，切实做到完全自觉自愿。并说明，合同一旦签订，就不允许任意“抹桌子”。(责任者同上)(五)二月中下旬，除少数领导班子涣散软弱或有特殊困难的单位外，其余全部完成门市部和基层厂、店的承包任务，签订好各种类型的合同。同时，以领导小组成员为首，分别组成五个组，进行检查验收。(责任者同上)(六)三月份，集

中解决改革困难较大的单位。需要调整领导班子的，要结合承包责任制的落实，一并调整。根据改革后出现的新情况、新问题、制定解决方案并研究基层店到组到人的承包，搞三个试点。(由党委副书记李××、副经理杨××负责，按业务范围，各科具体负责)(七)各单位党组织都要把这次改革作为培养、锻炼和发现优秀中青年干部的大好时机。坚决把那些在改革中涌现出来的、德才兼备、能开创新局面的中青年干部提拔到领导岗位上来。(组织科负责)(八)各基层厂、店，都要按照党委的统一部署，制定出实施和保证改革按时顺利完成的计划。服务修理公司党委 一九八三年一月五日 这是一份单项工作计划，任务明确，措施具体，责任分明，方法步骤也比较妥当。在写法上，它采用了基本按时间顺序排列的方法。除总的要求外，每一条都提出具体的任务、措施、要求和责任者，既便于步步落实，也便于考核检查。有些综合性问题，则放在最后两条。文意也比较顺畅，一气呵成，明白易懂。实践结果，这个公司比较顺利地完成了经营管理方式上的初步改革任务。二月份不少单位实现了扭亏增盈，全公司利润与去年同期比较，增加了百分之二十三。事实表明，这份计划基本上是符合客观实际的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)