

中级财务管理第七章学习指导二中级会计职称考试 PDF转换  
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_AD\\_E7\\_BA\\_A7\\_E8\\_B4\\_A2\\_E5\\_c44\\_645525.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_B8_AD_E7_BA_A7_E8_B4_A2_E5_c44_645525.htm) id="mar10"

class="tb42"> 四、定期预算方法与滚动预算方法——按其预算期的时间特征不同 (一)定期预算方法——以不变的会计期间(如日历年度)作为预算期 优点是能够使预算期间与会计年度相配合，便于考核和评价预算的执行结果. 缺点是远期指导性差、灵活性差和连续性差。(二)滚动预算方法——连续预算或永续预算，预算期与会计年度脱离 滚动预算按其预算编制和滚动的时间单位不同可分为逐月滚动、逐季滚动和混合滚动三种方式。优点：透明度高、及时性强、连续性好，以及完整性和稳定性突出。缺点：预算工作量大。

五、现金预算的编制依据、编制流程和编制方法 (一)编制现金预算的依据——日常业务预算和特种决策预算 (二)现金预算编制的流程 1.编制销售预算——编制全面预算的关键和起点 2.编制生产预算——惟一使用实物量计量单位的预算 某种产品预计生产量=预计销售量 预计期末存货量-预计期初存货量 3.编制直接材料预算 直接材料预算以生产预算、材料消耗定额和预计材料采购单价等信息为基础，并考虑期初、期末材料存货水平编制 4.编制应交税金及附加预算——不包括预交所得税和直接计入管理费用的印花税 应交税金及附加预算应根据销售预算、材料采购预算的相关数据和适用税率资料来编制。其中，预计应交增值税可按简捷法和常规法两种方法估算。 5.编制直接人工预算 编制直接人工预算应根据已知的标准工资率、标准单位直接人工工时、其他直接

费用计提标准和生产预算中的预计生产量等资料编制。

6. 编制制造费用预算

7. 编制产品成本预算 产品成本预算通常以生产预算、直接材料预算、直接人工预算和制造费用预算为基础进行编制。

8. 编制期末存货预算 期末存货预算是指为规划一定预算期末的在产品、产成品和原材料预计成本水平而编制的一种日常业务预算。

9. 编制销售费用预算

10. 编制管理费用预算

11. 编制经营决策预算 经营决策预算是指与短期经营决策密切相关的特种决策预算。该类预算的主要目标是通过制定最优生产经营决策和存货控制决策来合理地利用或调配企业经营活动所需要的各种资源。本类预算通常是在根据短期经营决策确定的最优方案基础上编制的，因而需要直接纳入日常业务预算体系，同时也将影响现金预算等财务预算。

12. 编制投资决策预算 投资决策预算是指与项目投资决策密切相关的特种决策预算，又称资本支出预算。由于这类预算涉及到长期建设项目的投资投放与筹措等，并经常跨年度，因此，除个别项目外一般不纳入日常业务预算，但应计入与此有关的现金预算与预计资产负债表。

13. 现金预算的编制方法 现金预算包括：现金收入、现金支出、二者差额即现金多余或不足、资金的筹集和运用

现金收入：部分包括期初现金余额、销货取得的现金收入

现金支出：包括“直接材料”“直接人工”“制造费用”“销售费用”“管理费用”“财务费用”“支付的税金以及预交所得税”、“预分股利”等经营性现金支出，还涉及到资本性现金支出

14. 财务费用预算的编制——本质上该预算属于日常业务预算，但由于该预算必须根据现金预算中的资金筹措及运用的相关数据来编制，故将其纳入财务预算的范畴。

百考试题 - 全国最大教育类网

站(www . Examda。 com)来源：考试大来源：考试大五、预计利润表和预计资产负债表的编制方法 (一)预计利润表——以货币形式综合反映预算期内企业经营活动成果(包括利润总额、净利润)计划水平的一种财务预算。该预算需要在销售预算、产品成本预算、应交税金及附加预算、制造费用预算、销售费用预算、管理费用预算和财务费用预算等日常业务预算的基础上编制。(二)预计资产负债表——用于总括反映企业预算期末财务状况的一种财务预算。预计资产负债表中除上年期末数已知外，其余项目均应在前述各项日常业务预算和特种决策预算、预计利润表的基础上分析填列。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)