2011年高级会计师高级会计实务章节精讲(22) PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2011_E5_B9_ B4 E9 AB 98 c48 645283.htm 第六章 业绩评价与价值管理 本 章考情分析本章主要介绍了业绩评价和价值管理的作用、方 法以及改进价值管理的效果与途径。从考试情况看,案例题 中可能涉及的主要是两个方面的问题:一是业绩评价的理念. 二是业绩评价与价值管理的方法。经济增加值相关内容命题 的概率很高。主要考点 1.业绩评价的理念 2.平衡计分卡 3.经 济增加值 4.价值评估的方法 相关内容归纳 【考点1】业绩评 价的理念 1.业绩评价不仅应当关注利润、投资报酬率、现金 流量等财务指标,还应当关注生产率、市场占有率、客户满 意度、企业学习和成长能力、甚至环境义务等关于社会责任 的更广泛非财务指标。 2.业绩评价体系不仅包括传统的财务 指标和外在客户满意度,更要同时兼备内在的流程及运营指 标。这些内在指标提供了企业内全体员工努力的方向,保证 企业主营策略目标完全落实于日常活动中。 3.传统的业绩评 价一般以已经发生了的经济业务及其成果作为衡量的依据, 因此往往具有短期性和滞后性,真正有价值的业绩评价应当 面向企业的战略计划和未来发展。业绩评价与价值管理的整 合构成了一个连贯的、整体的业绩评价系统,通过战略的形 成和有效执行来支持和推动企业对价值的追求,整个过程包 括:阐述战略、形成收益和资本计划、考评绩效和调整行动 或战略。 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。 详 细请访问 www.100test.com