

2011年高级会计师高级会计实务章节精讲(5) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E9_AB_98_c48_645309.htm

【考点5】财务战略实施与监控

(一)财务战略实施与企业组织结构 1.创业型组织结构小型企业 2.职能制组织结构单一业务企业 3.事业部制组织结构比较复杂的情况，比如多元化等。其他：战略业务单位组织结构、矩阵组织结构、控股企业/控股集团组织结构等。(二)财务战略实施需要注意的问题 1.企业应当根据财务战略，制定年度财务计划，编制全面预算，将财务战略分解、落实到产销水平、资产负债规模、收入及利润增长幅度、投融资安排、投资回报要求等各个方面，确保财务战略的有效实施。 2.企业需要做好财务战略的宣传、教育培训工作，将财务战略及其分解落实情况传递到内部各管理层级和全体员工。 3.企业财务战略实施过程中，企业管理层和财务部门需要加强对财务战略实施情况的监督检查和动态监控，定期收集和分析相关信息，对于明显偏离财务战略的情况，应当及时进行内部报告.由于经济形势、产业政策、行业状况、不可抗力、企业发展战略等因素发生重大变化，确需对财务战略做出调整的，应当按照规定程序调整财务战略。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com