

2011年高级会计师财务管理辅导讲义：建立责任中心 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_2011\\_E5\\_B9\\_B4\\_E9\\_AB\\_98\\_c48\\_645435.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E9_AB_98_c48_645435.htm)

建立责任中：确定责任中心是预算管理的一项基础工作。责任中心是企业内部成本、利润、投资的发生单位，这些内部单位被要求完成特定的职责，其责任人被赋予一定的权力，以便对该责任区域进行有效的控制。在一个企业内，一个责任中心可大可小，它可以是一个销售部门、一条专门的生产线、一座仓库、一台机床、一个车间、一个班组、一个人，也可以是分公司、事业部，甚至是整个企业。根据不同的控制范围和责任对象，责任中心可分为三种：成本中心、利润中心和投资中心。

- 1.成本中心来源：考试大成本中心是责任人只对其责任区域内发生的成本负责的一种责任中心。
- 2.利润中心 利润中心是既能控制成本，又能控制收入的责任单位。因此它不但要对成本和收入负责，也要对收入与成本的差额即利润负责。
- 3.投资中心 投资中心是指不仅能控制成本和收入，而且能控制占用资产的单位或部门。也就是说，在预算管理中，该责任中心不仅要

对成本、收入、预算负责，而且还必须对其与目标投资利润率或资产利润率相关的资本预算负责。相关推荐

：#0000ff>2011年高级会计师财务管理辅导讲义：经济利润的计算更多推荐：#0000ff>2011高级会计师考试高级会计实务辅导精讲汇总#0000ff>2011年高级会计师考试备考心得

#0000ff>2011年高级会计师考试提高答题速度的技巧 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)