

2009年经济师《初级工商专业》基础辅导讲义(2)经济师考试  
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_2009\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_BB\\_8F\\_c49\\_645115.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_645115.htm)

5.事业部制(联邦分权制)——掌握 (1) 特点：在总公司的统一领导下，按照产品或地区的不同，分别建立经营事业部。(2) 事业部：是一种分权制的组织形式，实行相对的独立经营，单独核算，自负盈亏。(3) 关系：公司最高管理机构握有人事决策、财务决策、规定价格幅度、监督等大权，利用利润等指标对事业部进行控制。事业部经理根据总公司总裁或总经理的指示进行工作，统一领导其主管的事业部和研发、技术等辅助部门。(4) 基本形式：图2-9，P71。(5) 优缺点 (6) 适合的企业：规模较大、产品种类较多、各种产品之间工作差别较大、技术比较复杂和市场广阔多变的企业。

6.网络结构——掌握 (1) 含义：核心企业具有技术和品牌优势，负责生产产品中的关键部件，其他相关业务通过合同形式外包给其他方面相对优势的企业，形成网络。(2) 核心企业：具有技术和品牌优势。(3) 优缺点

7.企业集团结构——掌握 (1) 含义：企业集团是多个企业的联合体。(2) 特点：有核心企业.联合是多层次的.产权关系是纽带。(3) 优缺点

例题2-10 (单选，习题5)在企业组织结构的形式中，矩阵制所表现出的最突出优点是( )。 A.管理层次清楚 B.管理比较深入 C.横向联系密切 D.信息反馈及时 答案：C 点评：管理层次清楚(A)、管理比较深入(B)不属于矩阵制的优点，信息反馈及时(D)是矩阵制的优点，是由于矩阵制加强了横向和纵向联系(C)而出现的，因此C是正确答案。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)