

ACCA行业新闻：走向国际，民族会计师事务所的重任09
年ACCA_CAT考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读
原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_ACCA_E8_A1_8C_E4_B8_9A_c52_645380.htm Download the original

attachment 走向国际，民族会计师事务所的重任 今年初，业界知名的会计师事务所上海众华沪银会计师事务所宣布加入全球六大会计师事务所之一的均富国际（Grant Thornton International）。这无疑是国内会计师事务所做大做强，深化“走出去”重要战略的一大进展。资料显示，均富国际于会计专业享有领导地位，为世界顶尖会计师事务所组织。众华沪银是国内最早成立的会计师事务所之一，在20多年发展的历程中，取得了完备的各类行业内资质，在国内颇具实力及市场影响力。业界评价，众华沪银与均富国际的合作，是民族品牌在国际化进程中迈出的重要一步。那么，有着与国际事务所十余年合作经验的众华沪银，此次加盟均富国际是出于怎样的考虑？又是如何看待国内事务所未来的发展趋势？为此，focus China 对均富国际上海众华沪银会计师事务所主任会计师孙勇进行了专访。

1、众华沪银早在十多年前就开始了国际化进程。在当前，重新选择加入均富国际是出于什么考虑？加盟国际会计师事务所的意义是什么？众华沪银加入均富国际是在未来整合现有均富中国平台的基础上，进一步谋求与国内其他优秀会计师事务所的联合；是顺应中国会计市场做大做强，国际化发展的趋势，更是国内事务所开始走向国际的重要战略步骤。中国会计师行业经历了二十多年的发展，其实时间并不长。而真正获得实质性进展可能只有

十年的时间。对于中国的会计师事务所而言，大家都缺乏国际的管理经验。加盟国际会计师事务所对于我们学习先进的管理模式和管理经验，提高专业水平和专业能力都是非常有帮助的。所以从一开始，我们就认为这是提高整个会计师行业水平的非常好的途径。根据以往的经验，我们发现，与国际会计师事务所合作，双方必须在发展目标、发展战略、经营理念、社会责任等方面拥有相同的价值取向。经过认真地比较分析，我们选择均富正是由于它与我们有着相同的价值取向。随着越来越多的中国企业走向国际市场，专业会计服务也需要一同走向国际。如果我们没有加盟国际事务所，在帮助中国企业到海外上市的过程中就必须与一家不熟悉的国际事务所合作。加入均富之后，我们就可以与均富在其他国家的成员所共同为中国企业服务。这也是走向国际的一种方式。作为均富国际在中国大陆唯一的成员所，我们将充分运用均富国际庞大的全球性服务网络，在审计、会计、税务及管理咨询领域，为客户提供全方位的优质服务。由于均富在全世界一百多个国家拥有成员所，我们的客户到这些国家都可以得到同样的服务。均富在全世界的客户来到中国也能获得同样的服务。这样，市场的机会不会丢失，客户的满意度也会更高。

2、均富众华今后在竞争中谋求更大发展的关键是什么？会计师事务所的核心竞争力在于其专业水准和服务质量。提高专业技术、专业能力和服务水准对于一个专业服务机构而言是至关重要的。加入均富以后，我们首先会进行大量的投入，将事务所的专业水准提升到国际水平，这是吸引客户，完善客户服务的关键。事务所的专业水准和服务质量最终是要依靠人才来实现的。因此，我们最有价值的资产

可以说是这些具有专业头脑的人才。人才的招聘、选用和培训确实是事务所成败的关键。与均富合作之后，我们可以借用他们的先进经验，同时根据中国市场的情况，制定出合适的人才发展策略。今年，我们制定了大规模的人才培训计划，包括对专业人员在专业知识、技能和软件应用等方面的培训，以及在市场营销、合伙人素质等方面的培训。同时，借助均富的国际网络，我们还计划安排员工到其他的均富成员所进行实习或工作，加快提高专业水平。

3、在与国际会计师事务所合作多年间，您在管理上有哪些心得？尽管致力于事务所国际化发展已经有近十年的时间，但是我们在这方面还是处于不断摸索的阶段。今年的战略发展计划之一就是要探索一条既符合中国国情又能借用国际经验的本土化的管理模式。国际会计师事务所拥有一二百年的历史，它形成的管理模式可能较为适合其他国家的国情而非中国的实际，完全照搬可能会引起水土不服，因此在许多方面需要根据中国的国情进行修改。例如，国外许多会计师事务所都采用“旅馆式”的办公方法。基层的员工没有固定的办公桌，如果要在公司办公需要进行预约。这样的办公方法就不符合中国实际。对于中国人来说，在一家事务所上班就自然而然地把自己视为公司的一分子。他需要一种归属感。“旅馆式”的办公方法不利于稳定员工的人心和忠诚度。因此，我们就不能采用这样的管理方式。此外，受金融危机影响，一些国际会计师事务所对员工采取“无薪休假”的方式来降低成本。这无疑会对员工的情绪产生负面的影响。我们也不采用这种方式来节约成本，因为引进国外的很多管理模式时还是要考虑中国的文化和历史。在此次金融危机中，我们并没有受到严重

的影响，同时也希望在这个危机时刻留住关键人才，因此，并没有进行减薪或裁员。

4、您如何看待目前国内外企业对专业会计服务的需求？企业对专业会计服务的需求仍然在不断发展过程中。从外企的角度来看，比较习惯采用专业服务，因此在有需要的时候就会寻求审计、会计、税务和咨询等方面的服务。随着越来越多的外企进入中国，这方面的需求也在逐渐提高。同时，随着中国会计师事务所专业能力的提高，服务需求也逐渐从国外事务所转向我们这样的事务所。从国内的企业来看，需求还在培育阶段，寻求服务的意识还有待提高。目前，随着资本市场的发展和企业自身的壮大，企业对于专业服务的需求正在不断增多，需求增长的潜力是很大的。此外，新会计准则的实施确实带来了一些有利因素。在从旧准则向新准则转换的过程中，一些过去对审计要求相对较低的企业为了适应新准则的要求也开始向我们需求服务支持。

5、金融危机下，会计师事务所发展面临哪些挑战和机遇？金融危机造成的困难是暂时的，经济的发展总要经历波峰和波谷，只是这次的危机影响的范围更广。随着经济的好转，我相信危机对于事务所的影响也会逐渐减弱。在某些地区已经有经济复苏的迹象，特别在中国，复苏可能会更快一些。对于会计师事务所来说，做IPO是非常重要的业务。随着市场重启，也预示着危机即将过去。危机过后，我们将迎来更大的发展空间。因为在金融危机时期，很多企业的发展计划都暂时搁置。一旦经济走出低谷，这些发展计划都会集中启动。随之而来的会是大量的市场机会。比如就资本市场而言，主板和创业板IPO重启以及国家正在研究的外企到中国上市的问题，都会带来市场机会。大家普遍认为中

国经济在未来的二三十年还会保持快速的发展。在这样的大背景下，会计师行业的市场机会还是很大的。6、在未来，您认为国内会计师事务所加盟国际事务所会成为一种趋势吗？如何看待国内事务所未来的发展格局？国内会计师事务所可以通过自身的努力得以发展，但是这一发展过程会非常漫长。会计师行业有它的特殊性，并不是在某一个领域有所突破就能在国际市场上享有竞争力的。会计师行业是一个服务行业，它是依附于经济的。所以中国会计师要强，首先中国经济要强。当中国拥有大量本土的全球一流的公司的时候，中国的会计师才会在世界上有地位。在中国还没有成为真正的经济强国的情况下，会计师事务所要想在国际上获得有利的竞争地位，通过加盟有共同价值取向、互惠互利的国际事务所是一个比较好的途径。对于国内会计师事务所而言，如果大家能够朝着规范化的路线继续发展，将会形成一种有序的格局，也就是大中小型会计师事务所理性分布，各自有不同的客户群和市场定位，并且处于有序的竞争状况。这有利于中国拥有大型的民族事务所，当然这一前提是事务所能够按照市场的规律发展。从我国民族资本的发展历史来看，经历了较长的繁荣时期，但是最终中国没有形成非常强大的民族企业。很多学者也在研究这一问题，其中有一种观点认为，从历史来看，官僚资本的介入是对中国经济发展最致命的打击。现在有些企业，包括事务所依靠与官方拉关系来发展业务，这样做的后果是不能踏踏实实地提升专业能力和服务水平。即使通过关系获得了短期的飞速发展，但这样的发展基础是非常不扎实的，无法长久的。7、众华沪银是上海的知名民族品牌。作为负责人，您认为会计师事务所和专业会

计师能够在上海建设国际金融中心过程中发挥什么作用？上海建设国际金融中心对于会计师事务所而言是一个非常好的机遇。一方面，很多金融机构都会到上海来设立网点开展业务，会涌现大量的市场机会。另一方面，在市场发展过程中，会计师事务所也会有更广阔的发展舞台。金融行业的发展势必需要大量的专业服务，如何提供高水准的专业服务对于建设金融中心来说是非常重要的。而优秀的专业会计师更是金融中心必不可少的组成部分。一名优秀的专业会计师最首要的素质是扎实的专业能力，同时还要具备认真敬业的专业态度以及良好的沟通和团队合作能力。专业会计师如果不想仅仅局限在专业领域，还需要加强市场拓展能力。善于发现和把握市场机会能够促使会计师在金融中心建设中一展身手。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com