

ACCA高管论坛报告：企业异地发展的财务战略及管控策略
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_ACCA_E9_AB_98_E7_AE_A1_c52_645902.htm

中国经济的多年持续高速发展给广大企业创造了良好的生存和发展空间，很多企业的经营规模快速扩张，突破了单一组织、单地域经营的模式，成为具有多种组织形态、跨多个城市、地区、甚至跨国的全球性企业。这种变化给企业的异地财务管理带来了前所未有的挑战，企业规模的扩张必须及时、准确、完整地掌握以财务信息为核心的经营管理信息，对集团内部的各种资源进行高度集中的管理、控制和配置，迅速地对各种财务、管理方案作出科学的、符合企业价值最大化的决策。特别是在目前全球经济复苏情势不明朗的情况下，企业要通过财务战略和管控，最大化利用人力资本、降低整体运营成本，才能更好的应对不确定环境下的挑战。为此，ACCA（特许公认会计师公会）2011年于深圳举办华南区高管论坛，与《首席财务官》和万宝盛华合作，邀请认可雇主及各企业高管就“企业异地发展的财务战略及管控策略”进行了经验交流和讨论。来自中兴通讯、马士基、康佳、泰科电子等企业代表分享了各自异地发展的实践。根据各企业的经验汇总成《ACCA高管论坛报告：企业异地发展的财务战略及管控策略》。报告内容摘要如下：对集团式企业，异地的财务处理主要有两种架构。一是各地有独立的财务部门，向当地总经理汇报。二是财务人员主要由总部派遣，集权管理，当地财务的主要功能在于监督和支持。ACCA观察到越来越多企业在发展过程中，都是从第一种开始，但是到一定的规模后，都向第二种架

构模式转变。而在这样的转变中，企业最重要的目标是要形成企业财务发展与控制的核心竞争力。为达致这样的目标，从华南区的本土和外资企业的经验看来，需要有三方面的保障：100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com