

建设工程项目目标的动态控制讲解一级建造师考试 PDF转换
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c54_645223.htm 12201070

建设工程项目目标的动态控制复习要点1．掌握项目目标动态控制的方法

项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法论。项目目标

动态控制的工作程序：第一步，项目目标动态控制的准备工作

，即确定用于目标控制的计划值；第二步，在项目实施过程

中项目目标的动态控制；第三步，如有必要，则进行项目

目标的调整。项目目标动态控制的纠偏措施主要有：组织措

施、管理措施、经济措施和技术措施等。项目目标动态控制

的核心是在项目实施过程中定期进行目标的计划值与实际值

的比较，发现目标偏离时采取纠偏措施。2．掌握进度动态

控制的方法运用动态控制原理控制进度的步骤：工程进度目

标的逐层分解；在项目实施过程中对工程进度目标进行动态

跟踪控制；如有必要，则调整工程进度目标。在项目实施过

程中对工程进度目标进行动态跟踪控制的步骤：收集工程进

度的实际值；定期对计划值与实际值进行比较；如发现偏差

则采取相应的纠偏措施。进度的控制周期应视项目的规模和

特点而定，一般为1个月。比较工程进度的计划值与实际值时

，其对应的工程内容应一致。进度的计划值与实际值比较的

成果是进度跟踪和控制报告。3．掌握投资动态控制的方法运

用动态控制原理控制投资的步骤与控制进度的步骤相同。通

过编制项目投资规划，分析和论证项目投资目标实现的可能

性，并对投资目标进行分解。在项目实施过程中对项目投资

目标进行动态跟踪控制的步骤：收集项目投资的实际值；定

期对计划值与实际值进行比较；如发现偏差则采取相应的纠偏措施。投资控制周期应视项目的规模和特点而定，一般为1个月。把一级建造师设为首页，尽情收藏你的好资料！更多信息请访问：百考试题一级建造师网校 一级建造师免费题库 一级建造师论坛 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com