

建设工程项目管理概论知识点总结(1)一级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c54_645237.htm 1Z201000 建设工程

项目管理概论1. 项目的核心任务是项目的目标控制2. 建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划、项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得实现。3. 目管理分为如下类型：①业主方的项目管理②设计方的项目管理③施工方的项目管理④供货方的项目管理⑤建设项目总承包方的项目管理。其中，业主方的项目管理是管理核心。4. 资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理，施工总承包和分包方的项目管理属于施工方的项目管理，材料和设备供应方项目管理属于供货方的项目管理，建设项目总承包有多种形式，但都属于建设项目总承包项目管理。5. 业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括投资目标，进度目标和质量目标。6. 项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目进行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。7. 建设项目的全寿命周期包括项目的决策阶段，实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段，设计阶段，施工阶段，动用前准备阶段保修期。项目决策阶段不是项目管理的任务。8. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即：设计前的准备阶段，设计阶段，施工阶段，动用前准备阶段和保修阶段。9. 业主方项目管理的任务：①安

全管理 ②投资控制 ③进度控制 ④质量控制 ⑤公司管理 ⑥信息管理 ⑦组织和协调。其中安全管理是项目管理中最重要任务。而投资控制，进度控制，质量控制和合同管理等则主要涉及物质的利益。

10. 设计方项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标，设计的进度目标，设计的质量目标以及项目的投资目标。

11. 设计方项目管理工作主要在设计阶段进行，但也涉及设计前的准备阶段，施工阶段，动用前准备阶段和保修期。

12. 设计方项目管理的任务：①与设计有关的安全管理 ②设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制 ③设计进度控制 ④设计质量控制 ⑤设计合同管理 ⑥设计信息管理 ⑦与设计有关的组织和协调。

13. 施工方项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。其项目管理的目标包括施工的成本目标，施工的进度目标和施工的质量目标。

14. 施工方项目管理主要在施工阶段进行，但也涉及设计准备阶段，设计阶段，动用前准备阶段和保修期。

想通过考试，快把百考试题一级建造师设为首页！点击查看更多建设项目管理知识

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com