

建设工程项目管理概论知识点总结(2)一级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c54_645238.htm

21. 建设部规定下列工程必须实行监理：①国家重点建设工程②大中型公用事业工程③成本开发的住宅小区工程④利用外国政府或国际组织贷款，援助资金的工程⑤国家规定必须实行监理的其他工程

22. 我国的建设工程监理属于国际上业主方项目管理的范畴。

23. 建设监理是一种高智能的有偿技术服务。在国际上把类服务归类为工程咨询服务。

24. 工程建设监理的主要任务：①控制工程建设的投资②控制建设工期③控制工程质量④进行工程建设合同管理⑤协调有关单位间的工作关系

⑥工程建设信息管理。

25. 组织论主要研究系统的组织结构模式和组织分工以及工作流程组织。它是与项目管理学相关的一门非常重要的基础理论学科。

26. 常用的组织结构模式包括：职能组织结构和线性组织结构，矩阵组织结构。在职能组织结构中每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源，在线性组织结构中每个工作部门只有一个指令源，在矩阵组织结构中每个工作部门有两个指令源。

27. 组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。

28. 工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。

在一个建设工程项目实施过程中，其管理工作的流程，信息处理的流程，以及设计工作物质采购和施工的流程组织都属于工作流程范畴。

想通过考试，快把百考试题一级建造师设为首页！点击查看更多建设项目管理知识gt.来源:百考试题-一级建造师考试

29. 组织工具是组织论基本理论应用

的手段，基本的组织工具有：①组织结构图②任务分工表③管理职能分工表④工作流程图。30. 系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素。系统的组织包括系统的组织结构模式和组织分工以及工作流程组织。31. 控制项目目标的主要措施包括：①组织措施②管理措施③经济措施④技术措施。其中组织措施是最重要的措施。32. 影响一个系统目标实现的主要因素除组织外，还有人的因素，以及生产和管理的方法与工具等。33. 项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。它描述工作对象之间的关系。34. 项目组织结构图（OBS图）或称项目管理组织结构图，反映一个组织系统中各系统之间和各元素之间的组织关系。反映的是各工作单位，各工作部门和各工作人员之间的组织关系。35. 业主方、设计方、施工方、供货方和工程管理咨询方的项目管理的组织结构都可用各自的项目组织结构图予以描述。36. 项目组织结构图反映项目经理和费用控制，进度控制，质量控制，合同管理，信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员之间的组织关系。37. 在线性组织结构中不允许出现多重指令。38. 管理由多个环节组成即①提出计划②筹划③决策④执行⑤检查 这些环节就是管理职能。39. 项目管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部，项目经理，各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。40. 工作流程图服务于工作流程组织，它用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com