

建设工程项目管理概论知识点总结(3)一级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c54_645240.htm

45．建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件。它从总体上和宏观上对以下几个方面进行分析和描述：为什么要进行项目管理 项目管理要做什么工作 怎样进行项目管理 谁做项目管理哪方面的工作 什么时候做哪些项目管理工作 项目的总投资 项目的总进度

46．建设工程项目管理规划一般包括如下内容：项目概述 项目的目标分析和论证 项目管理的组织 项目采购和合同结构分析 投资、进度、质量控制的手段和方法 安全、健康与环境管理的策略 信息管理的方法和手段 技术路线和关键技术的分析 设计、施工过程的合理 风险管理的策略等。

47．业主方项目管理的方式主要有：业主方自行项目管理 业主方委托项目管理咨询公司和承担全部业主方项目管理的任务 业主方委托项目管理咨询公司与业主方人员共同进行项目管理，业主方从事项目管理的人员在项目管理咨询公司委派的项目经理的指导下工作。想通过考试，快把百考试题一级建造师设为首页！

点击查看更多建设项目管理知识gt.来源:百考试题-一级建造师

考试48．我国业主方主要通过设计招标的方式选择设计方案和设计单位。

49．设计任务的委托主要有两种模式：业主方委托一个设计单位或由多个设计单位组成的设计联合体或设计工作体作为设计总负责单位，设计总负责单位视需要再委托其他设计单位配合设计 业主方不委托设计总负责单位，而平行委托多个设计单位进行设计。

50．在国际上项目管

理咨询公司可以接受业主方、设计方、施工方、供货方和建设项目总承包的委托，提供代表委托方利益的项目管理服务。项目管理咨询公司所提供的这类服务的工作性质属于工程顾问（工程咨询）服务。

51．施工任务的委托模式有： 业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总承包单位，施工总承包单位视需要再委托其他施工单位作为分包单位配合施工。 业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总承包管理单位，业主方再委托其他单位作为分包单位进行施工 业主方不委托施工总承包单位，而平行委托多个施工单位进行施工。

52．业主方把建设工程项目的设计任务和施工任务进行综合委托的模式称为建设工程项目总承包或工程总承包。

53．物资采购的模式有： 业主方自行采购 与承包商约定某些物资的指定供货商 承包商采购等。

54．项目目标动态控制的工作程序有：第一步，项目目标动态控制的准备工作，第二步，在项目实施过程中项目目标的动态控制，第三步，如有必要则进行项目目标的调整，调整后再恢复到第一步。

55．项目目标的纠偏措施： 组织措施 管理措施 经济措施 技术措施等

56．项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法论。

57．项目目标的动态控制的准备工作包括 将项目的目标进行分解 确定目标的计划值

58．项目目标动态控制包括： 收集项目目标的实际值 进行计划值和实际值的比较，找出偏差 采取纠偏措施。

59．进度纠偏的措施： 组织措施（调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理，人员） 管理措施（分析管理原因而采取措施，调整进度管理

方法和手段，改变施工管理和强化合同管理） 经济措施（及时解决工程款支付，落实加快工程进度所需的资金） 技术措施（改进施工方法，改变施工机具等）60．投资控制包括：设计过程的投资控制和施工过程的投资控制。前者更为重要。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com