

建设工程项目管理概论知识点总结(5)一级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c54_645241.htm

81．工程监理人员认为工程施工不符合工程技术要求，施工技术标准和合同约定的有权要求建筑施工企业改正。工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正。

82．1995年我国开始推行项目经理负责制，2003年发出项目经理资质管理制度的建造师执业资格制度过渡，过渡期5年。

83．项目管理的应用首先在业主方的工程管理中应用，逐步在承包商，设计方和供货方推广。

84．上世纪70年代兴起了项目管理咨询服务，其最主要的服务对象是业主。也服务于承包商、设计方、供货方。

85．全寿命集成化管理系统包括：开发管理（PM）、项目管理（PM）和设施管理（FM）

86．工程项目规划的目的是：项目建设的决策和实施增值。其增值可以反映在以下方面：

- 人类生活和工作的环境保护
- 建筑环境
- 项目的使用功能和建设质量
- 建设成本和经营成本
- 社会效益和经济效益
- 建设周期
- 建设过程的组织和协调等

87．工程项目策划的过程是专业知识的组织和集成，以及信息的组织和集成的过程，其实质是知识管理的过程，工程项目策划是一个开放性的工作过程，需整合多方面专家的知识。

88．建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义开发或建设的任务和意义。而建设工程项目实施阶段策划的主要任务是定义如何开发或建设。

89．决策阶段策划的基本内容有：

- 建设环境和条件的调查和分析
- 项目建设目标论证与项目定义
- 项目结构分

析 与项目决策有关的组织管理和经济方向的论证与策划
与项目决策有关的技术方面的论证与策划 项目决策的风险
分析等。90．建设工程项目实施阶段策划的基本内容有：
项目实施的环境和条件的调查和分析 项目目标的分析和再
论证 项目实施的组织策划 项目实施的管理策划 项目实
施的合同策划 项目实施的经济策划 项目实施的技术策划
项目实施的风险策划等。91．风险量指的是不确定的损失
程度和损失发生的概率。若某事件经过风险评估处于风险
区A，则应采取措施降低其概率，使它移位至风险区B，或采
取措施降低风险量，使它移位至风险区C，风险区B和C的事
件则应采取措施，使其移位至风险区D。92．建设工程项目
的风险类型： 组织风险（设计人员和工程监理工程师的能
力、承包商管理人员和一般技工的能力、施工机械操作人员
的能力和经历，损失控制和安全管理人员的资历和能力）
经济和管理风险（工程资金供应条件，合同风险，现场和公
用防火设施的可用性及其数量，事故防范措施和计划，人员
安全控制计划，信息安全控制计划） 工程环境风险（自然
灾害、，岩土地质条件和水文地质条件，气象条件，引起火
灾爆炸的因素） 技术风险（工程设计文件、施工方案、工
程物资、工程机械等）93．风险管理时采取的方法应符合公
众利益，人身安全，环境保护以及有关法规的要求。风险管
理包括策划，组织，领导，抽调和控制等方面的工作。94．
风险管理的流程：风险辩认→风险分析→风险控制→风险转
移。想通过考试，快把百考试题一级建造师设为首页！点击
查看更多建设项目管理知识gt.来源:百考试题-一级建造师考试
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

