

建设工程项目总进度目标的论证精讲与练习一级建造师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c54_645251.htm 1Z203020 建设工程

项目总进度目标的论证复习要点1. 熟悉建设工程项目总进度目标论证的工作内容建设工程项目的总进度目标是指整个项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的。项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务。在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证总进度目标实现的可能性。在项目的实施阶段，项目总进度应包括：设计前准备阶段工作进度；设计工作进度；招标工作进度；施工前准备工作进度；工程施工和设备安装进度；工程物资采购工作进度；项目动用前的准备工作进度等。建设工程项目总进度目标论证不是单纯总进度规划的编制工作，它涉及许多工程实施的条件分析和工程实施策划方面的问题。大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要来论证总进度目标实现的可能性。把一级建造师设为首页，尽情收藏你的好资料！点击查看更多工程项目管理资料gt.总进度纲要的主要内容包括：项目实施的总体部署；总进度规划；各子系统进度规划；确定里程碑事件的计划进度目标；总进度目标实现的条件和应采取的措施等。2. 熟悉建设工程项目总进度目标论证的工作步骤建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：调查研究和收集资料；项目结构分析；进度计划系统的结构分析；项目的工作编码；编制各层进度计划；协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；若

经过多次调整进度目标无法实现，则报告决策者。其中，大型建设工程项目的结构分析是将整个项目进行逐层分解，并确立相应的工作目录。整个项目划分成多少结构层，应根据项目的规模和特点而定。项目的工作编码指的是每一个工作项的编码，编码时应考虑对不同计划层、不同计划对象（如不同子项目）、对不同工作（如设计工作、招标工作和施工作业）的标识等。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com