

建设工程项目的组织要点精讲与练习一级建造师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_AE\\_BE\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c54\\_645260.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c54_645260.htm)

1Z201020 建设工程项目的组织 要点内容 建设工程项目可以视为作为一个系统。建设工程项目管理的目标决定了项目管理的组织。

1. 掌握项目结构分析 项目结构图反映组成该项目的各项工作任务，同一个建设工程项目可有不同的项目结构分解方法。项目结构的编码依据项目结构图，是编制项目投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等编码的基础。
2. 掌握项目管理的组织结构 组织结构模式可用组织结构图来描述。组织结构图反映个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的组织关系（指令关系）。常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等。项目各参与方的项目管理组织结构都可用各自的项目组织结构图予以描述。
3. 掌握项目管理的工作任务分工 业主方和项目各参与方都有各自的项目管理任务，各方都应编制各自的项目管理任务分工表。在项目进展过程中，应视必要对工作任务分工表进行调整。
4. 掌握项目管理的管理职能分工 业主方和项目各参与方都有各自的项目管理任务和共管理职能分工，各方都应编制各自的项目管理职能分工表。项目管理职能分工表反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。把一级建造师设为首页，尽情收藏你的好资料！[点击查看更多工程项目管理资料](#)
5. 掌握项目管理的工作流程组织 工作流程组织的任务是定义工作的流程。工作流程图反映个组织系统中各项工作之间的逻辑

关系，它可用以描述工作流程组织。工作流程图可视需要逐层细化。

6. 掌握合同结构 合同结构图反映业主方和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间的合同关系。

练习：1. 工作流程图是以图示形式反映一个组织系统中各项工作之间的（ ）联系。 A . 合同 B . 经济 C . 逻辑 D . 指令 正确答案：C

2. 每一个工作部门可能/百考试题/有多个矛盾的指令源的是（ ）组织结构。 A . 职能 B . 线性 C . 矩阵 D . 事业部 标准答案：a

3. 基本的组织工具包括（ ）。 A . 组织结构图 B . 任务分工表 C . 管理职能分工表 D . 工作流程图 E . WBS 标准答案：A, B, C, D

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)