

2010年一级建造师项目管理真题及答案_一级建造师考试_
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E4_B8_80_c54_645915.htm

一、单项选择题(共70题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意)

1. 建设工程项目管理就是自项目开始到项目完成，通过（ ）使项目目标得以实现。 A. 项目策划和项目组织 B. 项目控制和项目协调 C. 项目组织和项目控制 D. 项目策划和项目控制

2. 组织分工反映的是一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和（ ）。 A. 管理目标分 B. 管理职能分工 C. 管理责任分 D. 管理权限分工

3. 编制项目管理任务分工表时，首先进行项目管理任务的分解，然后（ ）。 A. 确定项目管理的各项工作流程 B. 分析项目管理合同结构模式 C. 明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务 D. 分析组织管理方面存在的问题

4. 业主确定的工程项目设计变更工作流程，属于工作流程组织中的（ ）。 A. 管理工作流程 B. 物质流程 C. 信息处理工作流程 D. 设计工作流程

5. 为明确混凝土工程施工中钢筋制安、混凝土浇筑等工作之间的逻辑关系，施工项目部应当编制（ ）。 A. 组织结构图 B. 任务分工表 C. 工作流程图 D. 工作一览表

6. 在项目的组织工具中，用以反映项目所有工作任务及其层次关系的是（ ）。 A. 管理职能分工表 B. 工作任务分工表 C. 项目结构图 D. 组织结构图

7. 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定（ ）。 A. 项目建设的总目标 B. 如何实现项目的目标 C. 项目建设的指导思想 D. 如何组织项目的建设

8. 在施工总承包管理模式下，施工项目总体管理和目标控制的责任由（ ）承担。 A

· 业主 B . 分包单位 C . 施工总承包管理单位 D . 施工总承包单位

9 . 根据《建设工程施工合同(; 示范文本)》(GP—990201) , 合同实施过程中工程师同意采用承包人的合理化建议 , 由此所发生的费用或获得的收益应由 () 。 A . 发包人与承包人另行约定分担或分享 B . 发包人承担或享有 C . 发包人、承包人和工程师根据约定分担或分享 D . 承包人承担或享有

10 . 施工生产要素的质量控制中 , 对模板、脚手架等施工设施 , 除按适用的标准定型选用外 , 一般应按 () 要求进行专项设计。 A . 施工质量 B . 设计及施工 C . 施工工艺 D . 现场安全

100Test 下载频道开通 , 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com