

2011年一级建造师《建设工程项目管理》网上增值服务（2）
_一级建造师考试_PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读
原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E4_B8_80_c54_645989.htm 百考试题特整理2011年全国一级建造师执业资格考试用书（第三版）网上增值服务，希望能给各位考友带来帮助！推荐：#0000ff>2011年一级建造师建设工程项目管理网上增值服务（1）“全国一级建造师执业资格考试用书”（第三版）《建设工程项目管理》网上增值服务（2011年第二期）勘误

1. 《建设工程项目管理》（第三版）第129页内容：（2）确定计算工期 T_c 及计划工期 T_p 已知计划工期等于计算工期，即网络计划的计算工期 T_c 取以终节点为箭头节点的工作3-15和工作4-15的最早完成时间的最大值，按式（1Z203033-7）计算： $T_c = \max\{EF_{13-15}, EF_{14-15}\} = \max\{22, 22\} = 22$ 勘误：“工作3-15和工作4-15”应该是“工作13-15和工作14-15”。

2. 《建设工程项目管理》（第三版）第132页内容：图1Z203033-4 单代号网络图计算实例 勘误：3. 《建设工程项目管理》（第三版）第133页内容：7. 关键工作和关键线路的确定 根据计算结果，总时差为零的工作：A1、B1、B2、C2、C3、E、G、H、I为关键工作。从起点节点 节点开始到终点节点 节点均为关键工作，且所有工作之间时间间隔为零的线路，即 答疑解惑 1.请详细说明建设工程项目总进度目标论证的工作步骤。答：建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：（1）调查研究和收集资料；1）了解和收集项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料；2）收集与进度有关的该项目组织、管

理、经济和技术资料；3) 收集类似项目的进度资料；4) 了解和调查该项目的总体部署；5) 了解和调查该项目实施的主客观条件等。(2) 项目结构分析；其中，大型建设工程项目的结构分析是根据编制总进度纲要的需要，将整个项目进行逐层分解，并确立相应的工作目录，如：1) 一级工作任务目录，将整个项目划分成若干个子系统；2) 二级工作任务目录，将每一个子系统分解为若干个子项目；3) 三级工作任务目录，将每一个子项目分解为若干个工作项。

(3) 进度计划系统的结构分析；其中，大型建设工程项目的计划系统一般由多层计划构成，如：1) 第一层进度计划，将整个项目划分成若干个进度计划子系统；2) 第二层进度计划，将每一个进度计划子系统分解为若干个子项目进度计划；3) 第三层进度计划，将每一个子项目进度计划分解为若干个工作项。(4) 项目的工作编码；项目的工作编码指的是每一个工作项的编码，编码有各种方式，编码时应考虑下述因素：1) 对不同计划层的标识；2) 对不同计划对象的标识(如不同子项目)；3) 对不同工作的标识(如设计工作、招标工作和施工工作等)。(5) 编制各层进度计划；(6) 协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；(7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；(8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

2. 如何编制横道图？答：通常横道图的表头为工作及其简要说明，项目进展表示在时间表格上，如图1Z203031所示。按照所表示工作的详细程度，时间单位可以为小时、天、周、月等。这些时间单位经常用日历表示，此时可表示非工作时间，如：停工时间、公众假日、假期等

。根据此横道图使用者的要求，工作可按照时间先后、责任、项目对象、同类资源等进行排序。横道图也可将工作简要说明直接放在横道上。横道图可将最重要的逻辑关系标注在内，但是，如果将所有逻辑关系均标注在图上，则横道图的简洁性的最大优点将丧失。横道图用于小型项目或大型项目的子项目上，或用于计算资源需要量和概要预示进度，也可用于其他计划技术的表示结果。图1Z203031 横道图

3.为什么要进行进度计划调整？答：在计划执行过程中，由于组织、管理、经济、技术、资源、环境和自然条件等因素的影响，往往会造成实际进度与计划进度产生的偏差，如果偏差不能及时纠正，必将影响进度目标的实现。因此，在计划执行过程中采取相应措施来进行管理，对保证计划目标的顺利实现具有重要意义。

4.概述如何实现建设工程项目的质量控制？答：质量是建设工程项目管理的主要控制目标之一。建设工程项目的质量控制，需要系统有效地应用质量管理和质量控制的基本原理和方法，建立和运行工程项目质量控制体系，落实项目各参与方的质量责任，通过项目实施过程各个环节质量控制的职能活动，有效预防和正确处理可能发生的工程质量事故，在政府的监督下实现建设工程项目的质量目标。

5.质量控制是否就是质量管理？答：质量控制是质量管理的一部分而不是全部。质量控制是在明确的质量目标和具体的条件下，通过行动方案和资源计划的计划、实施、检查和监督，进行质量目标的事前预控、事中控制和事后纠偏控制，实现预期质量目标的系统过程。

6.施工质量事故处理的一般程序是什么？答：（1）事故调查（2）事故的原因分析（3）制订事故处理的方案（4）事故处理（5）事故处理的鉴定

验收如下图所示。7. 在施工质量管理中应用的数理统计方法有哪些？答：建筑业虽然是现场型的单件性建筑产品生产，数理统计方法直接在现场施工过程中工序质量检验中的应用，受到客观条件的某些限制；但在进场材料的抽样检验、试块试件的检测试验等方面，仍然有广泛的应用。尤其是人们应用数理统计原理所创立的分层法、因果分析图法、直方图法、排列图法、管理图法、分布图法、检查表法等定量和定性方法，对施工现场质量管理都有实际的应用价值。在建造师考试中要求掌握其中分层法和因果分析图法的应用；熟悉排列图法和直方图的观察分析。

8. 职业健康安全体系标准与环境管理体系标准是什么？答：根据《职业健康安全管理体系规范》（GB/T 28001-2001）和《环境管理体系要求及使用指南》（GB/T 24001-2004），职业健康安全管理和环境管理都是组织管理体系的一部分，其管理的主体是组织，管理的对象是一个组织的活动、产品或服务中能与职业健康安全发生相互作用的不健康、不安全的条件和因素，以及能与环境发生相互作用的要素。两个管理体系所需要满足的对象和管理侧重点有所不同，但管理原理基本相同。

（1）职业健康安全体系标准 职业健康安全管理体系是企业总体管理体系的一部分。GB作为我国推荐性标准的职业健康安全管理体系标准，目前被企业普遍采用，用以建立职业健康安全管理体系。该标准覆盖了国际上的OHSAS 18000体系标准。即：《职业健康安全管理体系规范》（GB/T 28001-2001）《职业健康安全管理体系指南》（GB/T 28002-2002）

（2）环境管理体系标准 随着全球经济的发展，人类赖以生存的环境不断恶化，20世纪80年代，联合国组建了世界环境与发展委员会，提

出了“可持续发展的”观点。国际标准化制定的ISO14000体系标准，被我国等同采用。即：《环境管理体系 要求及使用指南》（GB/T 24001-2004）《环境管理体系 原则、体系和支持技术通用指南》（GB/T 24004-2004）

9.职业健康安全的定义是什么？答：根据《职业健康安全管理体系 规范》（GB/T 28001-2001）定义，职业健康安全是指影响工作场所内的员工、临时工作人员、合同方人员、访问者和其他人员健康安全的条件和因素。

10.环境管理体系标准中对环境是如何定义的？答：在《环境管理体系 要求及使用指南》（GB/T 24001：2004）中，认为环境是指“组织运行活动的外部存在，包括空气、水、土地、自然资源、植物、动物、人，以及它（他）们之间的相互关系”。这个定义是以组织运行活动为主体，其外部存在主要是指人类认识到的、直接或间接影响人类生存的各种自然因素及它（他）们之间的相互关系。

11.职业健康安全管理体系的结构是怎样的？答：《职业健康安全管理体系 规范》（GB/T 28001-2001）有关职业健康安全管理体系的结构图如图1Z205011-1所示。从中可以看出，该标准由“范围”、“引用标准”、“定义”和“职业健康安全管理体系要素”四部分组成。“范围”中指出了管理体系标准中的一般要求，旨在纳入任何一个职业健康安全管理体系。其应用程度取决于组织的职业健康安全方针、活动性质、运行的风险与复杂性等因素。本标准针对的是职业健康安全，而非产品和服务安全。“职业健康安全管理体系要素”是管理体系的具体内容。

编辑推荐：[#0000ff>2011年一级建造师网上增值服务汇总](#) [#0000ff>2010年一级建造师考试真题汇总](#) [100Test 下载频道开通](#)，各类考试题目直接下载。详细请访问

