

二级建造师机电工程施工进度控制案例分析二级建造师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645209.htm

三、机电安装工程的施工进度控制 案例1 一高层公用建筑建设工程,地下一层为停车库,地下一至四层(包括裙房在内)为商业用房,待售后确定具体用途,地上五至三十层为酒店宾馆及其办公用房,其机电安装含有给水排水、通风与空调、建筑电气、建筑智能、电梯和消防等各个分部工程。业主招标文件说明,商业用房为精装修毛坯房,酒店宾馆及其办公用房要精装修,并要求良于商业用房投入使用.以期及时回收投资。该工程由某具有房屋建筑特级资质机电安装一级资质的施工笋位中标总承包承建,合同约定:所有材料、设备由总承包单位或经业主指定品牌进行订货采购。工程实施中,宾馆精装修过半,售出的商业用房用户,主动邀请施工单位参加精装修及安装工程的投标,由于该施工单位信誉良好、质量可靠、报价合理而中标。 问题: (1)据招标文件说明.承包施工单位编制机电工程进度计划时,实物形象的最终进度应怎样描述? (2)依据总承包合同约定,施工单位还应制定什么计划?为什么? (3)施工单位承接商业用房用户的精装修工程后,进度计划编制还应做哪些工作? (4)该建筑物的机电工程进度控制的组织措施主要是什么? 参考答案: (1)酒店宾馆及办公用房的机电安装工程完成,与之配套的动力中心、消控中心、智能控制中心(除与商业用房有关的部分调试外)、电梯和地下一层车库以及相关的室外工程均完成,并具备使用条件。商业用房的机电工程均安装至与将来精装修发生的机电工程的结合点。而其公

用部分如楼梯间、通道、卫生间等一般应安装完成具备使用条件。(2)要编制物资供应计划和资金需用量计划。以保持物资供应符合进度需要、资金使用合理取得最大效益。主要原因是材料、设备全由总承包方采购供应、进度按计划完成的风险全由施工单位承担,所以这两个计划的编制必须缜密而细致,不使因物资供应或资金投放失当而延误进度导致被罚。

(3)施工单位承接商业用房精装修机电工程施工,与用户签订的合同或协议不属于与业主签订的总承包合同范畴,但对整个机电工程而言是一个整体,所以要对整幢建筑物的机电工程安装进度计划补充调整,补充调整的原则是遵守总承包合同的约定和承诺。

(4)项目部控制进度的组织措施除建立有科学的程序和方法外,关键要建立分工明确、工作有效的进度控制管理组织体系,配备专职部门和符合岗位资格的机电工程进度控制人员。

案例2 某施工单位承担一铝电解厂电解工段电解槽的组装、砌筑和巨/考试大/型母线的组对焊接施工,设备和材料由业主供应,电解槽为120kA预焙阳极封闭结构形式,共有48台,分两期建成投产,每期24台,总工期960天,该施工单位以每台为一个流水段组织流水作业,一期工程如期投产时,该厂石墨化工段建成,电解槽砌筑用碳素材料和阳极加工原料有可靠供给,业主为提高整流所供电效率,减少能耗、要求施工单位缩短总工期,改为720天,并按合同承诺给予奖励。施工单位急业主所急,同意提前完工。把二级建造师设为首页点击查看更多施工管理资料

来问题: (1)进度计划调整属什么性质,是否可行? (2)施工单位采用什么方法提前工期? (3)要采取哪些技术措施提前工期? (4)一期工程已投产,二期抢工要注意哪些安全防范问题?

参考答案: (1)进度计划的调整是属于工期调整,因外部条件

发生变化,变为有利,客观上没有工艺规律的限制,施工单位只要增大辅助材料、机具、人员的投入是可以满足业主要求的,况且影响完不成调整后工期的主要设备材料供给不及时的风险因素由业主方承担。(2)调整流水网络计划,增大流水强度,改变流水分段方法,即以每两台电解槽编为一个流水作业段,两台间实行平行作业。(3)采取的技术措施是增加作业人员和施工机具符合两台电解槽同时施工的需要,增强辅助材料的供给不致贻误施工作业,阴极碳块、阳极石墨块的加工实行两班制,即停人不停机,重新划分厂房内设备、器材和材料堆放或码放场地,使占地面积符合要求,增加施工机具现场维修能力,强化现场运输能力,扩大工序质量检查的人员和手段。(4)除施工作业常规安全防护外,应对作业环境变异制定有针对性的安全防范措施,如将生产区与施工作业区用警戒绳和标示牌隔离开来,与生产单位划分厂房桥式吊车的分工或使用时间,最好将出铝用吊车与施工用吊车区分开来,在已生产的电解槽尾部阴极母线上标明有电危险标识,加强出铝运输通道的运行警示,对作业人员在特殊环境下的安全技术交底并配备相适应的劳动保护用品。100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com