

二级建造师机电实务施工质量管理案例分析二级建造师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645210.htm

四、施工质量管理

案例1 某机电安装公司,通过竞标承担了某化工厂的设备、管道安装工程。为兑现投标承诺,公司通过质量策划,编制了施工组织设计和相应的施工方案,并建立了现场质量保证体系,制定了检验试验卡,要求严格执行三检制。工程进入后期,为赶工期,采用加班加点办法加快管道施工进度,由此也造成了质量与进度的矛盾。质量检查员在管道施工质量检查时发现,不锈钢管焊接变形过大,整条管成折线状,不得不拆除,重新组对焊接,造成直接经济损失1600元。 问题: (1)三检制的自检、互检、专检责任范围应如何界定?本案例是哪个检验环节失控? (2)影响施工质量的因素有哪些?是什么因素造成本案例不锈钢管焊接变形过大? (3)质量事故如何界定?本案例问题应如何定性? (4)质量事故处理有几种形式?本案例属于哪种? 参考答案 (1)一般情况下,原材料、半成品、成品的检验以专职检验人员为主,生产过程的各项作业的检验则以施工现场操作人员的自检、互检为主,专职检验人员巡回抽检为辅。本案例问题出在自检和互检,在这两个环节上有失控。(2)影响施工质量的因素有人、机(包括检验器具)、料、法、环五大因素.造成本案例不锈钢管焊接变形过大的主要因素是人。(3)由于工程施工质量不符合规定标准而引发或造成规定数额以上经济损失、工期延误或造成设备人身安全,影响使用功能的即构成质量事故。本案例问题可按一般质量问题由施工单位自行处理。(4)施工质量事故处理的方式有返工处理、返修处理、让步处理、降

级处理、不作处理五种,本案例属于返工处理。把二级建造师设为首页点击查看更多施工管理资料gt.来 案例2 某机电安装公司,为进入某钢铁企业的承担工程,采取低价中标的方法承接了高炉热风炉鼓风机安装任务。由于利润低,施工单位资源投入不足,项目经理对该工程积极性不大,造成施工准备不充分,影响了施工进度和质量。项目经理在电缆采购时只注重价格,使一些伪劣电缆进入施工现场,蒙混过了关。工程完工后,通过验收交付使用单位,过了保修期的一个夏季,当工程满负荷运行时,出现电缆发热,并造成停机。问题:(1)施工单位低价中标后,为保住得来不易的市场,应做/考 试大/好哪些方面的质量预控?(2)资源投入主要包括哪些方面?(3)从采用伪劣电缆事件分析,施工单位的材料管理在哪些环节上存在失控?(4)电缆过热引起停机,已过保修期,施工单位是否应对其负责?说明理由。 参考答案:(1)施工单位低价中标后,为了保住得来不易的市场,应做好施工组织设计或质量计划预控、施工准备状态预控、施工生产要素预控。(2)资源投入包括:人员、材料、施工设备(机具)和资金等。(3)施工单位在材料管理上失控的环节有: 供应商的选择。没有经过对比分析选择一个符合要求、资信好、价格合理的材料供应商。 材料验收。电缆进场后没有认真进行检查验收,没认真履行报验制度。(4)虽然已过保修期,但施工单位仍要对质量问题负责,原因是,该质量问题的发生,是由于施工单位采用不合格材料造成的,是施工过程中造成的质量隐患,不是因使用原因造成的质量问题,因此不存在过了保修期的说法。 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com