

二级建造师机电工程项目成本管理(3)二级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645258.htm

2M312033单位工程项目成本计划的编制

1. 变动成本和固定成本

(1)变动成本 变动成本是随经济活动变化而变化的成本。在工程项目中，直接成本(如直接原材料和直接劳动)与项目的活动水平成正比例关系，因此直接成本便是变动成本，如施工用的原材料、辅助材料、燃料和动力、外协加工费、计件工资下的生产工人工资等。

(2)固定成本 凡成本总额在一定时期和一定产值范围内不受产值增减变动影响而相对固定不变的，称作固定成本。固定成本与产值的增减成反比例的关系，如管理费中的办公费、差旅费、折旧费、管理人员工资等。

把二级建造师站点加入收藏夹

2. 项目成本的分类

(1)考核成本 企业下达给项目经理部的成本是根据企业的有关定额经过评估、测算而下达的用于考核的成本。它是考核工程项目成本支出的重要尺度。

(2)计划成本 它是在考核成本基础上，根据工程项目的技术特征、自然地理特征、劳动力素质、设备情况等，由企业法人代表和项目经理签订的内部承包合同规定的标准成本。它是控制项目成本支出的标准，也是成本管理的目标。

(3)实际成本 它是工程项目施工过程中实际发生的可以列入成本支出的费用总和，是项目施工活动中各种消耗的综合反映。考核成本与实际成本相比较体现了该项目的成本节约额或超支额；考核成本与计划成本相比较体现了该项目部完成企业下达的成本指标的情况。

3. 项目成本计划的编制方法

(1)项目成本计划的编制依据 与招标方签订的工程承包合同。

项目经理与企业法人签订的内部承包合同及有关资料。 项目实施性施工组织设计。 项目所需材料的消耗及价格、机械台班价格及租赁价格等。 项目的劳动效率情况。 历史上同类项目的成本计划执行情况以及有关技术经济指标完成情况的分析资料等。 施工预算。 其他有关资料。(2)项目成本计划的编制 项目成本计划一般由2个表组成，即降低成本技术组织措施计划表、降低成本计划表。 降低成本技术组织措施计划表 它是预测项目在计划期内各直接费计划/考试大/降低额的依据，该表的编制以技术部门为主，会同有关单位(与技术组织措施内容相关的)共同研究后确定，主要包括下述三部分内容：计划期拟采取技术组织措施的种类和内容；该项措施涉及的对象；经济效益的计算和各项直接费用的降低。 降低成本计划表 根据降低成本技术组织措施计划表和间接费用降低额编制降低成本计划表。 4．施工项目成本失控内部因素分析 A、工作效率低。 B、缺乏科学组织施工。 C、非生产人员比重大 D、现场管理不善，资源存在浪费 E、合同变更未索赔 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com