

二级建造师机电工程项目成本管理(4)二级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645259.htm 2M312034单位工程项目成本计划的控制

1．项目成本各阶段的控制

(1)施工准备阶段 优化施工方案 编制成本计划并进行分解 对施工队伍、机械的调迁，临时设施建设等其他间接费用的支出，做出预算，进行控制。

(2)施工阶段 对分解的计划成本进行落实。 及时准确地记录、整理、核算实际发生的费用，计算实际成本。 经常进行成本差异分析，采取有效的纠偏措施。 注意工程变更，关注不可预计的外部条件对成本控制的影响。

(3)竣工交付使用及保修阶段 工程移交后，要及时结算工程款，进行成本/考试大/本分析，总结经验。 控制保修期的保修费用支出。 进行成本控制考评。

2．项目成本控制的内容

(1)人工成本的控制 严密劳动组织，合理安排生产工人进出场的时间。 严格劳动定额管理，实行计件工资制。 强化生产工人技术素质，提高劳动生产率。

(2)材料成本的控制 加强材料采购成本的管理，从量差和价差两个方面控制。 加强材料消耗的管理，从限额发料和现场消耗两个方面控制。

(3)施工机械费的控制 按施工方案和施工技术措施中规定的机种和数量安排使用。 提高施工机械的利用率和完好率。 严格控制对外租赁施工机械。

(4)其他直接费的控制 以收定支，严格控制。

(5)间接费用的控制 尽量减少管理人员的比重，要一人多岗。 对各种费用支出要用指标控制。

3．项目成本控制的方法

净值法 (1)净值法的基本理论 净值法主要运用三个费用值进行分析，它们分别是已完成产

值、计划完成产值和已完成产值实际成本。 已完成产值：是指某一时间已完成的工作量，这是招标方支付进度款的依据，故称净值。 把二级建造师站点加入收藏夹 计划完成产值：根据进度计划，在某一时刻应当完成的产值。 已完成产值实际成本：截止某一时刻，已完成产值实际发生费用的总额。

(2)偏差的计算 费用偏差：费用偏差=已完产值-实际成本 当费用偏差为负值时，表示项目运行超出预算费用，当费用偏差为正值时，表示项目运行节支，实际费用没有超出预算费用。 进度偏差：进度偏差=已完产值-计划产值 当进度偏差为负值时，表示进度延误，即实际进度落后于计划进度，当进度偏差为正值时，表示进度提前，即表示进度快于计划进度。

(3)绩效指数的计算 费用绩效指数：费用绩效指数=已完产值 / 实际成本 当费用绩效指数小于1，表示超支，即实际费用高于预算费用；当费用绩效指数大于1，表示节支，即实际费用低于预算费用。 进度绩效指数：进度绩效指数=已完产值 / 计划产值 当进度绩效指数小于1，表示进度延误，即实际进度比计划进度拖后；当进度绩效指数大于1，表示进度提前，即实际进度比计划进度快。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com