

二级建造师机电安装工程施工管理(10)二级建造师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645270.htm)

[E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645270.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645270.htm) 2M312023单位工程施工进度计划的实施 1．编制阶段性施工进度计划 施工进度计划的实施，首先应编制并执行阶段性施工进度计划，并应做到逐级落实。 2．施工进度计划的实施过程控制 (1)在施工进度计划实施的过程中应进行下列工作： 执行施工合同中对工期的相关承诺。 对计划的实施进行监督，当发现进度计划执行受到干扰时，应采取协调措施。 在计划图上进行实际进度记录，并跟踪记载每个施工过程的开始日期、完成日期，记录完成实物量、施工现场发生的情况、干扰因素的排除情况。 跟踪形象进度对工程量、产值、耗用的人工、材料和机械台班等的数量进行统计与分析，编制统计报表。

落实控制进度措施应具体到执行人、目标、任务、检查方法和考核办法。 收藏你的好资料！ 处理进度索赔。其索赔的实施已在2M312018索赔的实施中进行阐述。(2)应将分包工程施工进度计划纳入单位工程施工进度计划控制范畴，并协助分包方解决进度控制中的相关问题。(3)在进度控制中，应确保资源供应进度计划的实施。当出现下列情况时，应采取措施处理： 当发现资源供应出现中断、供应数量不足或供应时间不能满足要求时或由于工/考 试大/程变更引起资源需求的数量变更和品种变化时，应及时调整资源供应计划。当发包人提供的材料、设备供应进度发生变化不能满足施工进度要求时，应及时与发包人协调，并对造成的工期延误及经济损失进行索赔。(4)施工进度计划应定期检查，必要时做

好计划调整。 3 . 施工进度计划的检查和调整 (1)对施工进度计划的检查应依据施工进度计划实施记录进行。 (2)检查内容应包括： 检查期内实际完成和累计完成工程量。 实际参加施工的人力、机械数量及生产效率。 窝工人数、窝工机械台班数及其原因分析。 进度偏差情况。 进度管理情况。 影响进度的特殊原因及分析。 (3)施工进度计划检查后，应提出月度施工进度报告。其内容应包括： 进度执行情况的综合描述。 实际施工进度图。 工程变更、价格调整、索赔及工程款收支情况。 进度偏差的状况和导致偏差的原因分析。 解决问题的措施。 计划调整意见。 (4)施工进度计划的调整： 调整必须依据施工进度计划检查结果进行。

调整的方法、步骤和内容按2M312026 “ 作业计划的实施与进度计划偏离时的调整 ” 的要求进行。 调整施工进度计划后，应执行调整后重新编制的施工进度计划。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com