

二级建造师机电安装工程施工管理(11)二级建造师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645271.htm)

[E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645271.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645271.htm) 2M312024施工月、旬作业计划的编制 1．施工月、旬作业计划的表示形式 施工月、旬作业计划，通常是采用横道图形式表示。 2．施工月、旬作业计划的编制依据 (1)项目工程施工总进度控制目标及施工总进度计划或调整后的施工总进度计划。(2)发包方(业主)提出的实时进度指标。(3)各专业工种的劳动力情况。(4)各单位工程、分部分项工程所需的施工资源、工程设备和材料供应情况。(5)施工现场条件、气候条件、环境条件。(6)上月完成的施工形象进度及存在的问题。 3．编制的要求 (1)具体的计划任务目标(2)所需的各种资源量(3)各工种之间和相关方的具体搭接和接口关系(4)存在问题及解决问题的途径和方法。 4．编制的内容 (1)编制说明(2)施工月、旬作业计划图表(3)各单位工程应计划完成的工程实物量(4)要实现施工月、旬作业计划的风险分析及控制措施。 5．编制施工月、旬作业计划应注意事项：收藏你的好资料！(1)应保证重要单位工程施工进度和其他各单位工程中的关键工序或重点工序的施工(2)项目经理部各相关部门、各专业技术人员应提供相关资料，并参与分析研究，达到共识(3)在保证项目施工总进度控制目标的前提下，施工月、旬作业计划应留有余地(4)尽可能做到各专业工种持续、均衡施工作业的要求。 6．施工月、旬作业计划的批准（需经项目经理批准）。 2M312025施工月、旬作业计划的实施 1．逐级落实 (1)项目经理在施工月、旬作业计划实施前要进行交底，并对施工队和分承包方下达作

业计划任务书。(2)施工队(分承包方)应根据施工月、旬作业计划的任务书要求,把月、旬作业计划按分部分项工程下达给各专业技术(工长)人员和相关管理人员。(3)各专业技术(工长)人员应编制月、旬施工任务单,将月、旬作业计划任务落实到施工作业班组。其施工任务单的内容应包括:具体的施工形象进度。计划完成的工程实物量。技术措施。工程质量要求。安全生产要求及相应的安全技术措施。

2.跟踪监督(1)应进行跟踪监督,当发现作业计划执行受干扰时,应采取相应措施。(2)重要单位工程或关键工序的施工时,专人或施工队计划人员应进行重点跟踪监督。(3)要做好施工记录。(4)在施工月、旬作业计划图上进行实际进度记录,每周进行作业计划与实际进度的比较分析。(5)跟踪形象进度,对工程量、总产值、耗用的人工、材料和工程设备、机械台班等的数量进行统计与分析。

3.加强施工调度(1)掌握重要单位工程和关键工序的施工作业计划的实施情况。(2)做好施工资源调度工作。(3)做好与相关方的协调工作。(4)协调施工中的各个环节、各个专业工种之间相互配合关系。

4.检查(1)施工月、旬作业计划检查应采取日检查的方式进行。(2)施工作业班组施工任务单完成后,由施工队进行检查验收。(3)月末由项目经理部对施工/考试大/队(分承包方)月、旬作业计划任务书执行情况进行检查验收。(4)进行实际完成形象进度与施工月、旬作业计划的对比、分析、总结,提出存在问题和改正意见。(5)编制统计报表。

5.实施检查后,应向企业提供月度施工进度报告

100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com