

二级建造师机电实务案例分析（9）二级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_8C\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c55\\_645275.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645275.htm) [案例9] 某机电安装

公司承接了一条汽车生产线安装工程，工作内容有：冲压线、车架线、车身焊装线、总装配线、油漆线以及上述车间的公用设施、空压站、锅炉房等，合同工期为12个月。其油漆车间的安装准备分包给具有相应资质的其他单位施工。项目合同签订后，公司选派了项目经理，组建了项目经理部，公司与项目经理签订了“项目管理目标责任书”。项目经理部全面展开各项工作。项目经理部在开工前做了如下工作：（1）建立了项目组织管理机构，建立了项目管理制度与规定；

（2）组织进行了合同的交底，明确了合同内容，了解了业主的需求；（3）施工图纸经过会审并由设计部门进行了设计交底，施工预算已编制；（4）项目经理组织进行了项目施工组织设计的编制并完成；（5）生产和生活临设建设已按总平面图设计的要求设置完成；（6）主要材料已完成采购招标工作，空压站、锅炉房内等甲供设备，可以陆续进场；

（7）施工机械设备等已进入现场，测量检测仪器等通过鉴定并在有效期内；（8）劳动力已安排，可以随时进场；（9）与油漆车间的分包单位签订了分包合同并安排进场施工；（10）现场各建筑物土建结构、设备基础完成并通过业主验收，项目经理部也已完成设备基础的复查工作。项目经理部根据上述准备情况向业主提交了开工报告。

问题：（1）该项目如何进行单位、分部、分项工程的划分？（2）施工组织设计应由谁组织编制？（3）油漆车间分

包合同签订中应考虑哪些问题？（4）项目经理部根据土建完成情况、设备到货情况、材料供货情况以及施工人员安排和施工机具等情况，决定分期分批施工。首先进行空压站、锅炉房、焊装线、油漆线的施工。上述做法是否妥当？应该如何处理？[案例9]答：（1）单位工程是具备独立施工条件并能形成独立使用功能的建筑物或构筑物为一个单位工程；能形成生产产品的车间、生产线和组合工艺装置以及各类动力站等各自为一个单位工程。为此，可以考虑将冲压线、车架线、车身焊装线、总装配线、油漆线、空压站、锅炉房作为单位工程（或子单位工程）。分部工程是按专业性质、建筑部位确定分部工程；按设备所属的工艺系统、专业种类、机组和区域划分为分部工程。为此可以按单位工程专业来确定分部工程。如车间生产线的机械设备安装、电气设施安装，车间工艺管道安装，车间动力、照明安装，锅炉筑炉、自动控制等等。分项工程是按主要工程材料、施工工艺、设备类别等进行划分。如空压管道、蒸汽管道、循环水管道、冷却水管道等安装、电缆桥架安装、电缆敷设、配管接线、防腐保温等等。（2）施工组织设计应由项目部总工程师（技术负责人）组织编制/考试大/制，而不是由项目经理组织。（3）与油漆车间的分包单位签订分包合同并安排进场施工不妥。因为施工单位将油漆车间分包给其他具有资质的单位施工，不属于业主指定的分包工程，所以施工单位在决定分包和选定分包队伍前，须征得业主代表（监理工程师）的认可。在未征得业主同意就进行分包并签定分包协议显然不妥。（4）不当。在保证工期的前提下，实行分期分批施工，既可使各具体项目迅速建成，尽早投入使用，又可在全局上实现

施工的连续性和均衡性，减少临设工程数量，降低工程成本。所以本工程分期施工是可以的，但至于分几期施工，各期工程包含哪些项目，则要根据生产工艺要求、业主要求、工程规模大小和施工难易程度、资金、技术资源等情况由业主、监理、施工三方共同研究确定。在实际过程中施工单位分期施工的考虑不全面且未与业主和监理单位共同研究确定，所以不妥，应重新和业主、监理单位共同研究确定。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)