

09年二级建造师《建设工程施工管理》练习116二级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_09\\_E5\\_B9\\_B4\\_E4\\_BA\\_8C\\_E7\\_BA\\_c55\\_645374.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_09_E5_B9_B4_E4_BA_8C_E7_BA_c55_645374.htm) 场景（一）某工程总承包

企业承包企业承接了某大型交通枢纽工程的项目总承包业务，并与业主签订了建设项目工程总承包合同。为了实现业主提出的建设总进度目标，工程总承包方开展了如下一系列工作：

（1）分析和论证了总进度目标实现的可能性，编制了总进度纲要论证文件；（2）编制了项目总进度计划，形成了由不同编制深度，不同功能要求和不同计划周期的进度计划组成的进度计划系统；（3）明确了工程总承包方进度控制的目的和任务，提出了进度控制的各种措施。根据场景（一），回答下列问题：

1．建设工程项目的总进度目标是在项目的（ ）。 A．决策 B．设计前准备 C．设计 D．施工 答案A．建设工程项目的总进度目标指的是整个项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的，项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目的目标进行控制。 2．工程总承包方在进行项目总进度目标控制前，首先应（ ）。 A．确定项目的总进度目标 B．分析和论证目标实现的可能性 C．明确进度控制的目的和任务 D．编制项目总进度计划 答案B．在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证目标实现的可能性。若项目总进度目标不可能实现，则项目管理者应提出调整项目总进度目标的建议，提请项目决策者审议。 3．建设工程项目总进度目标论证的工作有：确定项目的工作编码； 调查研究和收集资料； 进行项目结构分析； 进行进度计划系统的结构分析；等等。其工作

步骤为（ ）。 A . - - - B . - - - C . - - -

D . - - - 答案D . 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤包括：调查研究和收集资料；进行项目结构分析；进行进度计划系统的结构分析；确定项目的工作编码；编制各层（各级）进度计划；协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。 4 . 大型建设工程项目总进度论证的核心工作是（ ）。

A . 明确进度控制的措施 B . 分析影响施工进度目标实现的主要因素 C . 通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性。 D . 编制各层（各级）进度计划 答案C . 大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性。 5 . 下列进度控制的各项措施中，属于组织措施的是（ ）。

A . 编制进度控制的工作流程 B . 选择合理的合同结构，以避免过多合同界面而影响工程的进度 C . 分析影响进度的风险并采取相应措施，以减少进度失衡的风险量 D . 选择科学、合理的施工方案，对施工方案进行技术经济分析并考虑其对进度的影响 答案A

. 进度控制的组织措施包括：重视健全项目管理的组织体系；在项目组织结构中应有专门的工作部门和符合进度控制岗位资格的专人负责进度控制岗位资格的专人负责进度控制工作；进度控制工作的主要工作环节；应编制施工进度控制的工作流程；应进行有关进度控制会议的组织设计。把二级建造师设为首页，尽情收藏你的好资料！点击查看工程施工管理资料gt. 更多信息请访问：百考试题二级建造师网校 二级建造师免费题库 二级建造师论坛 100Test 下载频道开通，各类考

试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)