

二级建造师施工管理考前精讲辅导（4）二级建造师考试 PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_8C\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c55\\_645407.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645407.htm) 2Z101020 施工管理的组织系统取决于人们对客观事物的观察方式：一个企业、一个学校、一个科研项目或一个建设项目都可以视为一个系统，但上述不同系统的目标不同，从而形成的组织观念、组织方法和组织手段也就会不相同，上述各种系统的运行方式也不同。建设工程项目作为一个系统，它与一般的系统相比有其明显的特征，如：（1）建设项目都是一次性的，没有两个完全相同的项目；（2）建设项目全寿命周期一般由决策阶段、实施阶段和运营阶段组成，各阶段的工作任务和工作目标不同，其参与或涉及的单位也不相同，它的全寿命周期持续时间长；把二级建造师设为首页点击查看更多施工管理资料gt.来（3）一个建设项目的任务往往由多个，甚至许许多多多个单位共同完成，它们的合作关系多数不是固定的，并且一些参与单位的利益不尽相同，甚至相对立。因此，在考虑一个建设工程项目的组织问题或进行项目管理的组织设计时，应充分考虑上述特征。

## 二、组织论和组织工具

组织论是一门学科，它主要研究系统的组织结构模式、组织分工和 workflow 组织（见教材图2Z101020-2），它是与项目管理学相关的一门非常重要的基础理论学科。组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门或各管理人员）之间的指令关系。指令关系指的是哪一个工作部门或哪一位管理人员可以对哪一个工作部门或哪一位管理人员下达工作指令。组织分工反映一个组织系统中各子系统或各元

素的工作任务分工和管理职能分工。组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。教材图2Z101020-2中的物质流程组织对于建设工程项目而言，指的是项目实施任务的工作流程组织，如：设计的工作流程组织可以是方案设计、初步设计、技术设计、施工图设计，也可以是方案设计、初步设计（扩大初步设计）、施工图设计；施工作业也有多个可能的工作流程。组织工具是组织论的应用手段，用图或表等形式表示各种组织关系，它包括：（1）项目结构图；（2）组织结构图（管理组织结构图）；（3）工作任务分工表；（4）管理职能分工表；（5）工作流程图等。作业：1.（）是项目管理中的最重要的任务。A．投资控制 B．合同管理 C．质量管理 D．安全管理 标准答案：d 解析：安全管理是项目管理中的最重要的任务，因为安全管理关系到人身的健康与安全。2.下列各项工作中，属于实施阶段的是（）。A．编制项目建议书 B．编制设计任务书 C．落实建设地点 D．落实项目建设资金 答案：B 3.建设工程项目管理的“费用目标”对业主而言指的是（）。A．成本目标 B．预算目标 C．投资目标 D．估算指标 答案：C 4.项目的实施期指的是（）。A．自项目开始到项目完成 B．自决策到动用前准备 C．自设计到竣工验收 D．自招标到竣工验收 答案：A 5.建设工程项目的实施阶段包括（） A．设计阶段 B．设计准备阶段 C．可行性研究阶段 D．施工阶段 E．动用前准备阶段 答案：ABDE 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)