二级建造师施工管理考前精讲辅导（5）二级建造师考试PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文
https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645408.htm 2Z101021掌握项目结构分析一、项目结构图项目结构图（Project Diagram，或称WBS＝Work Breakdown Structure）是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作任务（教材图2Z101021－1）。项目结构图中，矩形框表示工作任务（或第一层、第二层子项目等），矩形框之间的连接用连线表示。二、项目结构的编码每个人的身份证都有编码，最新版编码由18位数字组成，其中的几个字段分别表示地域、出生年月日和性别等。交通车辆也有编码，表示城市和购买顺序等。编码由一系列符号（如文字）和数字组成，编码工作是信息处理的一项重要的基础工作。一个建设工程项目有不同类型和不同用途的信息，为了有组织地存储信息、方便信息的检索和信息的加工整理，必须对项目的信息进行编码，如：（1）项目的结构编码；（2）项目管理组织结构编码；（3）项目的政府主管部门和各参与单位编码（组织编码）；（4）项目实施的工作项编码（项目实施的工作过程陶编码）；（5）项目的投资项编码（业主方）／成本项编码（施工方）；（6）项目的进度项（进度计划的工作项）编码；（7）项目进展报告和各类报表编码；（8）合同编码；（9）函件编码；（10）工程档案编码等。把二级建造师设为首页点击查看更多施工管理资料gt.来以上这些编码是因不同的用途而编制的，如：投资项编码（业主方）／成本项编码（施工方）服务于投资控制工作／成本控

制工作；进度项编码服务于进度控制工作。项目结构的编 百考试题 码依据项目结构图，对项目结构的每一层的每一个组成部分进行编码。项目结构的编码和用于投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等管理工作的编码有紧密的有机联系，但它们之间又有区别。项目结构图和项目结构的编码是编制上述其他编码的基础。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com