

二级建造师施工管理考前精讲辅导（7）二级建造师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645410.htm 2Z101023 熟悉施工管理的工作任务分工 业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理的任务，上述各方都应该编制各自的项目管理任务分工表。为了编制项目管理任务分工表，首先应对项目实施的各阶段的费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上确定项目经理和费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理及组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。把二级建造师设为首页点击查看更多施工管理资料

一、工作任务分工 每一个建设项目都应编制项目管理任务分工表，这是一个项目的组织设计文件的一部分。在编制项目管理任务分工表前，应结合项目的特点，对项目实施各阶段的费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。在项目管理任务分解的基础上，明确项目经理和上述管理任务主管工作部门或主管人员的工作任务，从而编制工作任务分工表

二、工作任务分工表 在工作任务分工表中应明确各项工作任务由哪个工作部门（或个人）负责，由哪些工作部门（或个人）配合或参与。无疑，在项目的进展过程中，应视考试大必要性对工作任务分工表进行调整。某大型公共建筑属国家重，R工程，在项目实施的初期，项目管理咨询公司建议把工作任务

划分成26个大块，针对这26个大块任务编制了工作任务分工表（如表2Z101023 - 2所示），随着工程的进展，任务分工表还将不断深化和细化，该表有如下特点：（1）任务分工表主要明确哪项任务由哪个工作部门（机构）负责主办，另明确协办部门和配合部门，主办、协办和配合在表中分别用三个不同的符号表示；（2）在任务分工表的每一行中，即每一个任务，都有至少一个主办工作部门；（3）运营部和物业开发部参与整个项目实施过程，而不是在工程竣工前才介入工作

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com