

二级建造师施工管理造价知识考试记忆点二级建造师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645472.htm

造价 1.提高价值的途径：按价值工程的公式 $V = F / C$ 分析，提高价值的途径有5条：功能提高，成本不变；功能不变，成本降低；功能提高，成本降低；降低辅助功能，大幅度降低成本；功能大大提高，成本稍有提高。其中、
、
条途径也是降低成本的途径。

2.挣值法的基本理论：已完成工作预算

费用： $BCWP = \text{已完成工程量} \times \text{预算单价}$ 计划完成工作预

算费用： $BCWS = \text{计划工程量} \times \text{预算单价}$ 已完成工作实际

费用：已完成工作实际费用，简称ACWP，即到某一时刻为

止，已完成的工作(或部分工作)所实际花费的总金额。在这

三个费用值的基础上，可以确定挣值法的四个评价指标，它们也都是时间的函数。

费用偏差CV： $CV = BCWP - ACWP$

当CV为负值时，即表示项目运行超出预算费用；当CV为正值时，表示项目运行节支，实际费用没有超出预算费用。

进度偏差SV： $SV = BCWP - BCWS$ 当SV为负值时，表示进度

延误，即实际进度落后于计划进度；当SV为正值时，表示进

度提前，即实际进度快于计划进度。

费用绩效指数CPI：
 $CPI = BCWP / ACWP$ 当CPIgt.1时，表示节支，即实际费用低

于预算费用。 快把二级建造师站点加入收藏夹吧！

进度绩

效指数SPI： $SPI = BCWP / BCWS$ 当SPIgt.1时，表示进度提前

，即实际进度比计划进度快。

3.因素分析法的基本理论：因素分析法又称连锁置换法或连环代替法。这种方法可用来分析各种因素对成本形成的影响程度。在进行分析时，首先要

假定众多因素中的一个因素发生了变化，而其他因素则不变，然后逐个替换，并分别比较其计算结果，以确定各个因素的变化对成本的影响程度。因素分析法的计算步骤如下：确定分析对象(即所分析的技术经济指标)，并计算出实际与目标(或预算)数的差异；确定该指标是由哪几个因素组成的，并按其相互关系进行排序(排序规则是：先实物量，后价值量；先绝对值，后相对值)；以目标(或预算)数为基础，将各因素的目标(或预算)数相乘，作为分析替代的基数；将各个因素的实际数按照上面的排列顺序进行替换计算，并将替换后的实际数保留下来；将每次替换计算所得的结果，与前一次的计算结果相比较，两者的差异即为该因素对成本的影响程度。

4.施工项目管理组织的主要形式有：工作队式项目组织、部门控制式项目组织、矩阵式项目组织、事业部式项目组织四种。

2)最适合该工程的项目组织形式是：工作队式项目组织。因为：该项目较复杂、工期紧、建筑面积大，属于大型项目；建筑企业为国家一级企业，且项目经理为国家一级项目经理，能力较强，管理人员及员工素质较高，管理水平较高。

3)外部关系协调包括：协调总分包之间的关系。协调好与劳务作业层之间的关系。协调土建与安装分包的关系。重视公共关系。施工中要经常和建设单位、设计单位、质量监督部门以及政府主管部门、行业管理部门取得联系，主动争取他们的支持和帮助，充分利用它们各自的优势，为工程项目服务。

4)及时和建设单位主管工程的部门联系协商，取得业主主管部门的支持；及时和建设行政主管部门、当地派出所、环保部门、街道办事处、城管等单位协商，取得这些部门的理解和支持；增强全体施工人员

防噪音扰民的自觉意识，采取专门的隔音、降噪措施，尽量降低施工噪音；凡强噪音施工，避开正常的休息时间；施工噪音超过标准值时，环保部门按要求测定噪音值，确定噪声对周围居民的影响程度、范围，并出具测定报告书；建设单位对确定为施工噪声扰民范围内的居民，根据受噪声污染的程度，按有关要求跟业主协商给予适当的经济补偿。

合同管理 1. 招标人对投标单位进行资格预审应包括以下内容：投标单位组织与机构和企业概况；近3年完成工程的情况；目前正在履行的合同情况；资源方面，如财务状况、管理人员情况、劳动力和施工机械设备等方面的情况；其他情况(各种奖励和处罚等)。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com