

二级建造师《机电安装工程管理》复习指南精讲（17）二级建造师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文
https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645805.htm 2M312012 施工项目
投标的决策 投标决策，包括三方面内容：其一，针对项目招标是投标还是不投标。其二，倘若投标，是投什么性质的标。其三，投标中如何采用正确的策略和技巧、力争中标。投标决策分为二个阶段进行，即投标决策的前期阶段和投标决策的后期阶段。本文来源：百考试题网

1、投标决策的前期阶段：前期阶段的投标决策必须在购买投标人资格预审资料前后完成。来源：www.100test.com

(1) 前期阶段投标决策的主要依据

(2) 放弃投标的条件 前期阶段必须对投标与否作出论证和决策。在通常情况下凡符合下列条件之一者应放弃投标。百考试题论坛

在施工企业生产任务饱满，而招标工程的盈利水平较低，且风险较大的项目。本施工企业技术等级、信誉、施工水平明显不如竞争对手的项目。

2、投标决策的后期阶段：(1) 经决策决定投标即进入投标决策的后期阶段。它是指从申报资格预审至投标报价(封送投标书)前完成的决策阶段。主要决策投什么性质的标，以及在投标中采取的技巧问题。

(2) 按投标的性质，一般分为风险标、保险标、盈利标、保本标。根据工程情况和企业自身情况选择投不同性质的标。

明知工程承包难度大、风险大，且技术、设备、资金上都有未解决的问题，但是，企业为了开拓新技术领域而决定参加投标，同时设法解决存在的问题，可投风险性质的标。

企业经济实力较弱，经不起失误的打击可投保险性质的标。

符合下列条件之一者，可投盈利性质的标。招标工程既是

本企业的强项，又是竞争对手的弱项。(4) 当企业已经出现部分窝工，而招标的工程对本企业无优势可言，且竞争对手又多，应投保本性质的标。

3、投标技巧

4、影响投标决策的主观因素

5、影响投标决策的客观因素

6、案例：(1) 背景 A 施工企业欲投标国内第一家采用新技术、新工艺的机电安装工程，因自身实力不足，以 A 施工企业为主与 B、C 施工企业商定联合投标，解决了施工中的工艺、技术难题，并签订了联合协议，由于投标决策和采用调整内部各个事项的报价得以中标，并取得较好的经济效益。

(2) 问题 以 A 施工企业为主的联合体，应投什么性质的标。

(3) 分析 掌握在什么情况下投风险性质的标。

二级建造师相关新闻：二级建造师《机电安装工程管理》复习指南精讲（18）更多信息请访问：百考试题二级建造师网校 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com