

二级建造师《机电安装工程管理》复习指南精讲(24) 二级建造师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文
https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_645808.htm 2M312025 施工月、旬作业计划的实施 施工月、旬作业计划是项目施工进度计划内实施的重要措施之一, 对施工过程, 必须按月、旬作业计划进行控制, 主要工作有: 1、逐级落实 其施工任务单的内容应包括: 具体的施工形象进度. 计划完成的工程实物量. 技术措施. 工程质量要求.来源: www.100test.com 安全生产要求及相应的安全技术措施。本文来自:百考试题网 2、跟踪监督 3、加强施工调度 4、检查 (1) 施工月、旬作业计划检查应采取日检查的方式进行。应检查的内容在2M312023"单位工程施工进度计划的实施"中施工进度计划应检查的内容相同。 5、实施检查后, 应向企业提供月度施工进度报告。月度施工进度报告的内容已在2M312023"单位工程施工进度计划的实施"进行阐述。本文来自:百考试题网 6、案例采集者退散 (1) 背景 项目经理部对施工月、旬作业计划的实施进行控制, 为此要进行组织、指挥和管理, 确保施工月、旬作业计划的实现。 (2) 问题 项目经理部对施工月、旬作业计划的实施控制应采取哪些方面工作?来源: 考试大 施工月、旬作业计划检查应采取的方式? (3) 解题分析 本文主要是阐述施工月、旬作业计划在实施中如何进行控制的四大内容进行答题即可。来源: 考试大 在本文"检查"中首先明确提出施工月、旬作业计划检查应采取的方式采集者退散 2M312026 作业计划的实施与进度计划编制时的调整 为保证机电安装工程施工进度计划正常实现, 要抓住计划、实施、检查、调整四

个环节的循环。检查和调整是这个循环系统的要害。施工月、旬作业计划的编制和实施是进度计划实施的基础，通过对作业计划的检查后，发现与进度计划偏离时，应立即采取应对措施，予以调整，最终实现计划工期目标。

1、进度计划的比较分析 通常把施工月、旬作业计划实施的结果，在进度计划图上绘制出来，将实际进度与计划进度进行比较分析，找出偏差，采取应对措施，并进行该进度计划的调整。

(1) 常用的进度计划比较分析方法如下：

(3) 分析出现的进度偏差对后续工作和进度计划的影响： 若出现的偏差是关键性工作，则无论偏差大小，都会使后续工作及进度计划产生影响。

若出现的偏差大于总时差，则必将影响后续工作和进度计划。 若出现的偏差大于自由时差，则对后续工作产生影响。

(4) 综合上述三种出现的进度偏差的情况，如果出现前两种进度偏差，就必须对进度计划进行调整.如果出现第三种进度偏差出现，不需要调整进度计划，而采取应对措施，在以后编制施工月、旬作业计划时予以考虑解决。

2、计划的调整方法、步骤及内容

3、采用调整进度计划的方法和措施确定后，重新绘制符合实际进度情况和进度控制目标的新施工进度计划。

4、案例 (1) 背景 机电安装工程施工进度计划在实施中，将会受到多种因素的干扰。其项目经理部编制施工月、旬作业计划，并组织实施，通过实施检查后，发现与进度计划发生偏离时，就需要进行进度计划的调整。

(2) 问题 机电安装工程进度控制目标的实现应抓住哪些环节？ 哪些进度偏差的出现，就需要调整进度计划？

(3) 解题分析 本文开始就明确进度计划能否正常实现应抓住四个环节的循环。首先是分析出现的进度偏差对后续工作和进度计划产生影响

的三种情况，再确定哪些对进度计划产生影响的，需要进行计划调整。二级建造师相关新闻：二级建造师《机电安装工程管理》复习指南精讲（25）更多信息请访问：百考试题二级建造师网校 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com