

增强企业竞争能力加强内部造价管理造价工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_\\_E5\\_A2\\_9E\\_E5\\_BC\\_BA\\_E4\\_BC\\_81\\_E4\\_c56\\_645290.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_A2_9E_E5_BC_BA_E4_BC_81_E4_c56_645290.htm) "kielao"

class="xoxo"> 把造价师站点加入收藏夹 随着经济改革的不断深入，建设市场也逐步走向法制化、规范化，为企业提供了公平竞争的环境。施工企业之间的竞争，既有质量竞争也有价格竞争。但与此同时，自我生存和发展也形成了工程施工企业首先必须面对和解决的问题。要解决好这些问题，就要增强企业的竞争能力。外部竞争首先从招投标工作开始，要搞好招投标工作，企业内部造价管理是关键。我们参加过几次施工企业大型的招投标工作，就这些问题谈一下我们的看法。

一、加强内部造价管理的重要性 施工企业各项施工任务的获得只能通过招投标市场的竞争来实现，要取得招投标工作的胜利，除了依靠企业自身的实力外，工程投标报价技巧也是一个关键因素。而要在较低的招标价格中获得经济效益，除了依靠严格、科学的现场管理外，还在于报价的技巧运用及强化内部造价管理。可以说：企业内部造价的管理，是关系到工程施工企业兴、亡的关键因素之一。要搞好企业内部造价管理，应做到：

- 1.知己知彼 投标活动中的投标报价，既依靠造价编制人员对预算定额及招标文件中工程计量的准确理解，以及长期从事造价管理工作所积累的经验，又依靠投标小组对具体投标工程项目评标方式及其他参加投标单位报价心理的正确分析，这是一项既需要造价管理专业知识，又需要统计分析、集中思维的工作，它是只有在强化企业内部造价管理之后才能做好的工作。
- 2.巧用条款 通过投标获得

的工程任务，其工程量清单单价及工程造价已经确定，能否在承包合同以外增加工程费用，就需要依靠对预算定额及专业知识的运用，利用合理的投标报价技巧，在施工过程中通过施工合同中的工程变更及索赔条款来实现。

3.合理低价投标报价时不惜采用微利标、无利标甚至亏损标，对待这些中标工程项目，施工单位一是通过自己先进的施工管理手段，依靠高效率来获取利润，这一方法对一般实力的施工企业难以实现；二是通过加强企业内部造价管理，在保证总造价不变的情况下，合理而全面地调整报价清单单价，使其达到最有利施工计量，从而确保利润。

4.心中有数 投标报价最低的基本线，不应低于采用企业内部定额编制得出的造价，利用企业内部定额编制的造价，是直接用于指导施工的单位产品基本价格，若投标报价低于这一标准，则意味着这项工程将造成亏损。

5.合理分配 现在，一般的施工企业均采用分级管理(总公司与分公司)分级承包(分公司与直属队)的经营管理模式，这种管理模式的公平性，合理性只能依靠由企业内部定额确定的承包标准来体现。因为通过投标获得的工程任务，不同的工程，采用的报价高低不同，不同任务存在不同的计算利润，故企业在分配任务、确定承包管理时，必须采用企业内部定额编制的造价与合同价差来确定不同的承包标准，才能使企业内部各工程项目的管理处于同一起跑线上。

## 二、加强企业内部造价的管理

1.集中各相关部门的智慧和力量 成立企业内部造价管理部门。应集中工程技术、机械材料、财务统计等各个部门的力量，建立企业内部造价管理机构。它作为企业内部各种造价文件的编制、审核部门，要求造价编制人员必须熟悉工程施工内容、各分项工程的施工工艺、工

程施工管理经验；掌握预算定额的编制、定额中各分项子目包含的施工内容；掌握招投标运作方法和投标报价的技巧；掌握预算定额与施工定额、施工定额与企业内部定额之间的相互关系以及存在的幅度差，以控制投标报价下浮的幅度。

2.熟练掌握业务，取得工程变更的主动权 牢牢记住预算定额在招投标及施工管理中的作用。 2.1工程计量 合同条款中计量章节项目包含内容以外的施工内容可以增加计量，预算定额是增加计量计价的依据。 2.2工程变更 工程变更是实现不平衡报价获施工利润的基础，是投标工程追加投资的主要方法，预算定额是重新计算造价的依据。 2.3合同索赔 合同索赔是低报价工程现实利润的法宝，预算定额是实现索赔的理论依据和索赔计价的依据之一。预算定额参与企业管理，实现了企业内部的宏观调控。

三、准确编制内部定额 牢牢记住企业内部定额在实现企业微观管理中的作用。利用企业内部定额进行管理，首先要编制符合本企业生产水平和管理水平的内部定额，内部定额的编制要做到：

- 1.与相关标准相衔接 内部定额服务企业参与市场竞争，是确定投标最终报价的基础，故内部定额的编制必须参考工程招投标管理办法及FIDIC条款中有关工程量计量的规定来进行。
- 2.能满足企业内部各项管理工作需要 内部定额以强化企业内部管理为目的，是企业内部进行工程成本核算的基础，是工程管理过程编制劳动力、材料和机械用量计划，统计完成计划的基础，故内部定额的编制应反映施工生产实际，做到项目分工要求，满足落实承包制要求，满足考核劳动成果，计算劳动报酬要求；满足简化分配计算工作的要求。

四、依靠现代科学技术，利用计算机管理 建立企业内部造价管理数据库，快捷自如地运用内部

定额编制内部预算，将预算定额、施工定额和内部定额统一在微机管理之中。这样，可以更好地利用内部定额管理。结束语企业内部定额要求具有科学性、系统性、准确性和实用性，它的编制具有一定的难度，但随着工程企业现代企业制度的建立，它将起到加强企业内部监督，强化施工管理和财务管理，促进企业廉政建设的作用。加强企业内部造价管理工作，将强化企业经营管理，提高企业总体管理水平，增强企业参与社会竞争的能力。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)