

浅议施工企业中的工程造价管理造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E6_B5_85_E8_AE_AE_E6_96_BD_E5_c56_645310.htm "coma" class="dhyll">

把造价师站点加入收藏夹 在社会主义市场经济条件下，施工企业承建任务，尤其是在现行的建筑市场中，必须通过激烈竞争才能获得。施工企业依法取得合理消耗补偿和必要利润愈发显得重要，而施工企业的造价管理就直接关系到企业的盛衰存亡，尤其是对构成工程制造成本的工程直接费的管理尤为重要，因为直接费、其它直接费、现场经费，占工程，总造价约80%-90%，因此工程造价管理是企业经营管理的核心工作。第一、要搞好造价管理，强化大家的造价意识，改变那种认为造价管理只是少数专业人员的错误认识。树立企业全员的造价意识，只有把施工管理同造价管理结合起来，形成一种习惯，才能在工作中产生积极的影响，使所有参加工程建设的管理人员都明确了自己的责任，才能促进工作，提高效益。第二、要在施工过程中加强造价管理。等人管理贯穿于整个企业的经营管理过程中，是施工管理的重要组成部分，与施工中的每个过程都息息相关，应该引起注意的方面有：（1）编制科学、合理、高质量的施工组织设计。施工组织设计的编制不仅要方案优化、工期合理、工艺先进、程序科学，而且要体现其合理性与实用性，只有这样才能降低造价。（2）开工前要结合施工组织设计做出施工图标准预算，作为及时收回工程进度款的依据。根据此预算做出分部分项工料分析表，以此作为人力的调配、材料生机采购及机械设备配置的主要依据。（3）严格施工中的生产技术管

理。在实际施工中，施工员必须熟悉图纸、了解定额，下达工种任务书并严格把关，执行限额领料，及时办理施工现场中的签证、核定变更、提高工程质量，杜绝返工现象，减少物资、材料、人力消耗，加强现场管理，搞好文明施工，防止材料丢失浪费，在工程施工中，技术人员要结合施工组织设计争取利用新结构、新技术、新工艺、新材料提高企业管理水平，降低工程成本，提高经济效益。（4）加强施工中的物资管理。在工程项目的建设过程中，材料费占了工程造价约60%~70%，材料物资管理的好坏直接关系到工程的质量、成本及企业的经济效益。材料管理应当作为控制造价的重要环节。所以材料员不仅要结合工程进度情况及时调动各种需要的材料、机具、还要避免资金积压。同时要严格把好材料质量、价格关口，配合施工，推行限额领料，建立详细的材料收发明细帐目。（5）严格工期管理。工期管理同各个施工过程中的管理息息相关。施工前必须确定合理的工期，严格按照施工进度表及施工网络图组织施工，做好人员、材料、机械调配工作，避免因工序衔接不当而引起停工、窝工，尽可能的减少不必要的机械器具、租赁、摊销费用，控制质量管理，杜绝因返工而发生的工、料、机的重复使用、浪费，争取加快施工进度，缩短工期，防止因工期拖延而造成的现场临时设施摊销，现场管理费、办公费、差旅费等费用支出的增加。工期控制有了保障，效益才能提高，企业的竞争力才有保障。（6）要建立良好的工程造价管理系统。从某种程度上讲，造价管理是施工企业管理的核心，其它各部门应与之密切配合，及时收集工地的各种资料，如材料采购单、发标复印件、工程变更通知单、技术交底、施工方案、生产

计划安排、合同等，然后据此比较分析，定期核算，及时提出索赔方案为决算打好基础。（7）要建立健全合同管理，强化合同管理，严格改造合同，按合同办事是加强工程建设管理，搞好工程造价控制的重要内容。因此在签定合同时措词简练，条款清晰，字句严谨，严格遵守有关法律法规，力争使合同内容准确明了，不生歧义。合同签订以后要组织有关人员熟悉合同内容，明确职责范围，随时准备索赔与反索赔事件的发生。

第三、树立索赔意识，做好工程结算工作。索赔是工程造价管理中的一项重要工作。“低中标，高索赔”已经成为施工企业在市场竞争中追求的一种流行形式。对于建设单位未能按合同约定支付的各种费用，顺延工期，赔偿损失，施工企业要依据合同所规定的时间，及时收集资料，尽快办理有关签字及盖章手续，合同签订后，要结合合同内容，充分利用合同中的有利条款，尤其是有关结算的条款。在平常的工作中，甲乙双方的信息沟通要采用局面形式并且注意保存和记录，为结算工作打下良好的基础。施工中要重视施工签证工作，对于合同之外的工程量增减变化，及时做出签证，认定计算所发生的费用，及时处理种种变更、签证，核定及与定额工作内容有差异的工作，抓住索赔机会，增加工程收入，避免出现因未能及时办理所发生的合同外内容，结算时拿不出有力证据，出现建设单位、设计单位的推倭、扯皮现象，影响企业声誉和经济效益。

第四、要在企业中推行成本管理。成本的管理，是对企业经营活动过程中所发生的成本有组织、有系统地进行测试计划、决策、控制、分析和考核等一系列科学的管理工作，其目的在于组织和监督项目，在保证质量的前提下，挖掘降低成本的潜力，达

到以最少的生产消耗，取得最大经济成果。要在企业中转换旧的经营管理体制，控制消耗，强化核算意识，控制费用支出，减少不必要的开支，建立目标责任制，按照责任成本预算来考核工作业绩，各部门要严格控制人工费、材料消耗、机械维修、机械租赁、办公差旅等费用支出，超出部分要进行认真细致的分析，把个人利益同工程建设相结合，提出切实可行的整改措施。第五、要提高企业员工的素质。各种管理活动包括造价管理工作，归根到底是要靠人来实现的，人员素质是关系到企业生死存亡的关键，同样也是造价管理工作的关键。要积极转变观念，改变建筑业是单纯的劳动密集型产业的看法，管理人员的素质决定企业管理水平，只有高素质的人才，才能有高素质的管理，要不断对员工进行再教育，加强企业管理人员的责任感和荣誉感，才能有效的提高企业的效益。综上所述，工程造价管理是在整个工程建设中体现的，只有把中间各个环节都抓好了，才能提高工程造价的管理水平。相关推荐：谈谈工程造价咨询业存在的问题

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com