

工程项目计划体系（一）造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c56_645471.htm "coma" class="dhyll">

把造价师站点加入收藏夹 工程项目计划是为实现工程项目的既定目标，对工程项目实施过程进行谋划与安排的过程。通过计划活动，预先确定要做什么，如何做，何时做及由谁做。具体内容包括工程项目目标的确定和项目目标实现方法及具体措施的制定。项目计划是实施项目控制的前提条件，项目管理人员实施项目控制的目的就是使体现该项目目标的计划得以实现。（一）建设单位的计划体系 建设单位编制（也可委托监理单位编制）的计划体系包括工程项目前期工作计划、工程项目建设总进度计划和工程项目年度计划。1．工程项目前期工作计划 工程项目前期工作计划是指对工程项目可行性研究、项目评估及初步设计的工作进度安排，它可使工程项目前期决策阶段各项工作的时间得到控制。工程项目前期工作计划需要在预测的基础上编制，其表式如表1.3.1所示。其中“建设性质”是指新建、改建或扩建；“建设规模”是指生产能力、使用规模或建筑面积等。表1.3.1 工程项目前期工作进度计划

项目	名称	建设性质	建设规模	可行性研究	项目评估	初步设计	进度要求	负责单位	负责人	进度要求	负责单位	负责人

2．工程项目建设总进度计划 工程项目建设总进度计划是指对工程项目从开始建设（设计、施工准备）至竣工投产（动用）全过程的统一部署。其主要目的是安排各单位工程的建设进度，合理分配年度投资，组织各方面的协作，保证初步设计所确定的各项建设

任务的完成。工程项目建设总进度计划是编报工程建设年度计划的依据，其主要内容包括文字和表格两部分。（1）文字部分。说明工程项目的概况和特点，安排建设总进度的原则和依据，建设投资来源和资金年度安排情况，技术设计、施工图设计、设备交付和施工力量进场时间的安排，道路、供电、供水等方面的协作配合及进度的衔接，计划中存在的主要问题及采取的措施，需要上级及有关部门解决的重大问题等。（2）表格部分。包括工程项目一览表、工程项目总进度计划、投资计划年度分配表和工程项目进度平衡表。

1) 工程项目一览表。将初步设计中确定的建设内容，按照单位工程归类并编号，明确其建设内容和投资额，以便各部门按统一的口径确定工程项目投资额，并以此为依据对其进行管理。工程项目一览表如表1.3.2所示。

表	单位	工程名称	工程编号	工程内容	概算额 (千元)	备注
合计		建筑工程费		安装工程费	设备工程费	工器具购置费
		工程建设其他费用				

2) 工程项目总进度计划。是根据初步设计中确定的建设工期和工艺流程，具体安排单位工程的开工日期和竣工日期。其表式如表1.3.3所示。

表	工程编号	单位	工程名称	工程量	××年	××年
		单位	数量	一季	二季	三季	四季
				一季	二季	三季	四季

3) 投资计划年度分配表。是根据工程项目总进度计划安排各个年度的投资，以便预测各个年度的投资规模，为筹集建设资金或与银行签订借款合同及制定分年用款计划提供依据。其表式如表1.3.4所示。

表	工程编号	单位	工程名称	投资额	投资分配 (万元)	××年	××年	××年	××年	××年	合计	其中：
						建安工程投资	设备投资						

工器具投资 其他投资 4) 工程项目进度平衡表。用来明确各种设计文件交付日期, 主要设备交货日期, 施工单位进场日期, 水电及道路接通日期等, 以保证工程建设中各个环节相互衔接, 确保工程项目按期投产或交付使用。其表式如

表1.3.5所示。表1.3.5 工程项目进度平衡表

工程编号	单位名称	开工日期	竣工日期	要求设计进度	要求设备进度	要求施工进度	协作配合进度	交付日期	设计单位	数量	交货日期	供货单位	进场日期	竣工日期	施工单位	道路通行日期	供电	供水	技术设计	施工图	设备清单	数量	日期	数量	日期
------	------	------	------	--------	--------	--------	--------	------	------	----	------	------	------	------	------	--------	----	----	------	-----	------	----	----	----	----

3. 工程项目年度计划 工程项目年度计划是依据工程项目建设总进度计划和批准的设计文件进行编制的。该计划既要满足工程项目建设总进度计划的要求, 又要与当年可能获得的资金、设备、材料、施工力量相适应。应根据分批配套投产或交付使用的要求, 合理安排本年度建设的工程项目。工程项目年度计划主要包括文字和表格两部分内容。(1) 文字部分。说明编制年度计划的依据和原则, 建设进度、本年计划投资额及计划建造的建筑面积, 施工图、设备、材料、施工力量等建设条件的落实情况, 动力资源情况, 对外部协作配合项目建设进度的安排或要求, 需要上级主管部门协助解决的问题, 计划中存在的其他问题, 以及为完成计划而采取的各项措施等。

(2) 表格部分。包括年度计划项目表、年度竣工投产交付使用计划表、年度建设资金平衡表和年度设备平衡表。1) 年度计划项目表。用来确定年度施工项目的投资额和年末形象进度, 并阐明建设条件(图纸、设备、材料、施工力量)的落实情况。其表式如表1.3.6所示。2) 年度竣工投产交付使用计划表。用来阐明各单位工程的建筑面积、投资额、新增固

定资产、新增生产能力等建筑总规模及本年计划完成情况，并阐明其竣工日期。其表式如表1.3.7所示。

表1.3.6 年度计划项目表

投资	万元	面积	m ²	工程编号	单位工程名称	开工日期	竣工日期	投资额	投资来源	年初完成	本年计划	建设条件落实情况	投资额	建安投资	设备投资	投资	建筑面积	年末形象	进度	施工图	设备	材料	施工力量	合计	建安	设备	新开工	续建	竣工
----	----	----	----------------	------	--------	------	------	-----	------	------	------	----------	-----	------	------	----	------	------	----	-----	----	----	------	----	----	----	-----	----	----

表1.3.7 年度竣工投产交付使用计划表

投资	万元	面积	m ²	工程编号	单位工程名称	总规模	本年计划完成	建筑	面积	投资	新增固定资产	新增生产能力	竣工	面积	建筑	面积	投资	新增固定资产	新增生产能力
----	----	----	----------------	------	--------	-----	--------	----	----	----	--------	--------	----	----	----	----	----	--------	--------

3) 年度建设资金平衡表。其表式如表1.3.8所示。

表1.3.8 年度建设资金平衡表

单位	万元	工程编号	单位工程名称	本年计划投资	动用内部资金	储备	资金	本年计划需要资金	资金来源	预算	拨款	自筹	资金	基建	贷款	国外	贷款
----	----	------	--------	--------	--------	----	----	----------	------	----	----	----	----	----	----	----	----

4) 年度设备平衡表。其表式如表1.3.9所示。

表1.3.9 年度设备平衡表

工程	编号	单位工程	名称	设备名称	规格	要求到货	利用	库存	自制	已订货	采购	数量	数量	时间	数量	完成时间	数量	到货时间
----	----	------	----	------	----	------	----	----	----	-----	----	----	----	----	----	------	----	------

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com