

我国高层建筑安装工程的造价控制注册建筑师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E6_88_91_E5_9B_BD_E9_AB_98_E5_c57_645006.htm

建筑业是我国国民经济的支柱产业之一，是直接或间接为国民经济、社会发展服务的产业。随着建筑行业改革的不断深化和社会主义市场经济体制的逐步形成，特别是建设项目法的实施加大了项目法人对建设项目工程造价的领导和管理责任，原有的工程造价管理体制已不能适应市场经济发展的需要。建设项目工程造价管理是工程项目管理的一个重要组成部分，在项目管理中占据着非同寻常的作用，它不是简单的施工阶段工程造价的控制与管理，涉及到项目的构思、可行性研究、涉及、招标，施工交付使用、运营等多方位、全过程的综合管理。工程项目成本控制得好坏，控制方法运用的是否合理、及时，将直接影响高层建筑工程项目的经济效益。当前，我国高层建筑承包市场竞争激烈，施工企业的利润空间也越来越小，企业为了实现利润的最大化，必须使产品成本合理化、最小化、最佳化。因此，强化企业项目成本管理，对项目成本实行全面、全过程的控制，提高科学管理水平，是施工企业转换经营机制、实现扭亏增盈、提高盈利水平的重要途径之一，也是寻求持续稳定发展的一项重中之重的工作，是企业管理的永恒主题。

一、我国高层建筑安装工程造价现状分析（一）

合同管理不到位由于高层建筑项目投资大、工期长、涉及材料种类多、工序复杂、质量要求严格，并且受地理环境的影响，在施工过程中经常要与设计单位、地方政府主管部门等取得联系，因此，高层建筑工程施工合同涉及的内容

多而复杂。目前，由于种种原因，合同管理过程出现一些问题。来源：www.100test.com

- 1.部分施工企业的合同管理人员对合同业务不够熟悉、目标不明，造成在处理合同业务时考虑不周全，不仅会造成经济损失，还会影响企业的信誉；
- 2.由于法律意识淡薄，导致合同签订不规范，签订合同不严谨，条款不全；来源：www.100test.com
- 3.缺乏健全的合同管理机构，没有实施的相关办法，对一些“扯皮现象”进行制止，导致工期延误，增加了施工成本。

（二）信息化管理落后

随着信息技术的日新月异和管理模式的不断改革，建筑工程造价的传统管理方式已经跟不上时代的发展，因此工程造价管理的信息化已成必然趋势。近年来，工程造价管理信息化的基本框架已经初步建立，以计算工程造价为核心的工程造价系列软件日趋完善，为工程造价管理及相关活动提供信息和服务的网站不断增多，工程造价管理信息化建设有了一定的基础，但同时也存在一些不容忽视的问题。

- 1.由于经营观念落后、组织体制的僵化，使得工程造价信息资源管理缺乏系统性；本文来源：[百考试题网](http://www.100test.com)
- 2.采集技术落后，信息分类标准不统一，很难提高信息资源的内在质量和信息维护的更新速度，不能满足信息市场的需要，落后于信息化社会的要求；
- 3.由于资金短缺、人才匮乏，基础管理不强，企业管理信息化不能赶上时代步伐，而使工程造价工作量加大，工作目的盲目，成本增加。

（三）员工的岗位责任不明确，普遍缺乏经济意识

施工项目经理部，包括了项目经理、项目部全体管理人员及施工作业人员，是以项目经理为核心的相对独立的经济实体，是施工企业成本管理的主体，然而，有些施工单位对项目经理部的监督机制还不完善，对项目经理的约束

机制尚不健全，把财务会计人员当作成本控制管理的主体，所以简单地将项目成本控制的责任归于项目成本管理主管或财务人员，各人员都没有了成本管理责任。从项目内部管理看，项目经理自身素质存在一定素质问题，不是责任心不强就是财务上控制不严，从而造成资金流失。同时，项目管理人員经济观念不强，表面上职责分工明确，各尽其职，搞技术的只负责分工技术和质量，搞施工的只负责施工生产和工程进度，搞材料的只负责材料的进场点验工作，然而他们都忽视了成本管理，从而加大工程成本，降低施工企业的利润经济效益。

二、我国高层建筑安装工程造价管理的改革措施

来源：www.examda.com（一）有效规范和完善合同管理

施工合同以法律的形式明确了施工企业在工程承包中的权利和义务，是施工企业进行项目经营的法律依据。合同管理是工程项目实施全过程控制工程造价的关键和有效手段，也是项目管理的重要保证。因此要加强合同管理，实现合同签订过程的程序化、规范化，工程和工作内容的完整性、技术和时间上的协调性。首先，企业的决策层、执行层，包括合同管理人员都应树立合同意识，重视合同管理，认真学习国家的法律法规，掌握业务知识，认真把关施工企业合同的制定；其次，加强企业内部的合同管理，结合企业的实际情况，制定合同的管理办法，制定签订合同的审核管理体制，加强经济合同管理人员的工作责任，要有了解经济合同法规定的相关知识的合同管理人员，进行合同履行过程中的监督和检查，对合同的签订要经过细致周密的思考，深入研究合同内容，收集各种有利于自己的资料，并针对资料提出索赔方案，避免反索赔情况的发生；最后，施工人员特别是现场施工管理

人员应认真学习合同，明确合同规定的施工范围及甲乙双方的责任、权利和义务等。（二）有效地加强工程造价信息化管理针对目前高层建筑工程造价管理信息化建设中存在的问题，工程造价管理部门应侧重于营造有利于工程造价管理信息化建设的环境，建立和完善相应的工作机制，坚持以改革为动力，紧紧围绕提高工程造价管理水平和整体竞争力这一本目的，从实际出发，统筹规划、突出重点、分步实施、务求实效。

- 1.加强和完善信息披露制度。加强和完善信息披露制度，包括联合征信制度、信用公开制度和信用评级制度。通过建立各地建筑企业信用数据库，然后上传至全国建筑企业信用网络监控系统，以此查询、记录和评价各企业的信息和形象；另外，尽可能减少信息的不对称，增强信用信息的透明度，防止逆向选择和道德风险行为，建立公开、公正、公平竞争秩序。
- 2.合理开发和利用信息资源。以统一标准和格式为基础，开发各类工程造价信息资源，培育信息需求市场，建立全方位的信息服务体系为重点。另外，建立完整的工程造价信息库体系，加强信息披露，合理保证信息的标准化、信息的合理分类，提高信息质量，实现工程造价信息处理和管理的现代化；
- 3.加强对信息化人才的培养。人力资源是任何管理工作的关键，工程造价信息化管理同其他任何工作一样，最终决定于人力资源。要实现工程造价管理信息化，就需要建立相应的机制，采取多种有效形式，培养大量的各类层次的适应石油化工工程造价管理信息化发展的，既懂信息技术，又懂石油化工工程造价业务的人才，建立一支强大的信息技术开发与应用专业队伍，满足石油化工工程造价管理信息化建设的需要。

（三）提高员工素质，明确岗位责

任各级员工是成本控制管理的主体，要有效的控制工程进度和成本，就必须提高工程技术人员和管理人员的素质，增强其成本意识，明确其岗位责任，不断完善项目内部的岗位责任制，树立全员经济意识。

- 1.项目经理对工程项目及其团队负有全面责任，其经济利益与工程成本控制是成正比的，工程成本控制的好坏，直接影响自己的利益。因此，项目经理要明确项目目标，协调和组织好项目内部管理人员，抓好工程质量，并控制好工程成本；来源：考试大的美女编辑们
- 2.施工人员则应在把握工程质量的前提下，搞好生产进度，严格按图及规范施工，尽量避免因返工或返修所带来的经济损失，同时对施工过程中耗用的工、料和其他费用认真把关，对增减或更改项目要做好现场签证；
- 3.工程技术人员。设计阶段是项目成本控制的关键与重点，一个项目设计质量的好坏直接影响建设费用和工期，直接影响工程项目投入的。这就要求我们工程设计人员不能随意提高安全系数或设计标准，既要考虑工程质量，又要考虑经济上的合理控制项目成本；
本文来源:百考试题网
- 4.材料员深入现场了解情况，根据施工生产任务需要，做好材料的验收、保管、使用、回收，并加强与预算人员及施工人员的联系，及时调整材料的采购需求计划，做好料具采购、运输、供应工作，减少因计划不妥造成的损失。同时，熟悉各种材料的规格和验收标准，把好质量数量验收关，对原材料试件进行试验，禁止不合格或不符合质量要求的材料进入现场，而且还应加强对现场材料的管理和使用，实行定额储备、计划用料，杜绝各个环节的材料浪费；及时掌握市场信息，搞好成本核算，提高经济效益；
- 5.对预算人员，应深入现场，根据实际施工情况及施工进度

，编制好项目的材料总计划，包括材料的规格、型号、材质，计算好下一阶段的材料、人工、机械设备需用量，为材料的购置、人工、机械设备的安排提供依据，根据材料员提供市场价格或财务提供实际价格，编制每月工程进度预算及材料调差，并及时上报有关部门审批；此外，作为预算人员，应认真研究施工合同，掌握准确的市场价格和预算价格，熟悉相关定额，按照合同规定的结算方式和有关计价依据进行计算，为竣工结算做好准备，做好上述工作的同时协助财务进行成本核算；6.造价工程师应在工程项目立项决策到竣工投产全过程监理工作中，负责编制或审核投资估算、设计概算、施工图预算，以及工程项目的的设计、招投标、施工、结算等各阶段的投资控制工作，在可行性研究阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段、竣工验收阶段5个大阶段中实施不同的造价控制，这样才有利于造价工程师全程介入造价控制。

三、结语来源：考试大 随着社会主义市场经济的发展，我国建筑施工市场竞争激烈，特别是高层建筑，施工企业想要在激烈的竞争中脱颖而出，立于不败之地，就需要有自己的发展空间，控制施工成本，增加企业利润；另外，随着中国加入WTO，国内施工企业更是面临国际施工企业的竞争。因此，施工企业必须加强成本管理，进行高层建筑施工项目成本控制方式的探索、实践和创新，使成本控制贯穿于施工的整个过程和施工方案的各个方面，加强预算管理，切实提高工程项目的经济效益，形成企业发展的良性循环。总之，通过科学的施工成本控制，采用合理的经济措施，在提高员工素质，完善合同管理制度的同时，合理运用价值工程原理，施工企业的项目管理水平就会不断提高，企业才会在激烈的

竞争中处于不败之地。相关推荐：景观漫谈“作为告别景观探索的告别文章 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com