

建筑施工作业进度计划的编制和执行注册建筑师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E6_96_BD_E5_c57_645865.htm

由于建筑产品的技术经济特点，施工企业的生产经营活动具有一些特殊规律，其计划工作区别于一般工业企业。从实际出发，科学、合理地编制和执行施工作业进度计划，是建筑企业计划工作的客观要求，也是提高建筑企业经济效益的必要手段。来源：考试大一、科学合理编制施工进度计划

编制施工作业进度计划要遵循下列要求：来源：考试大一、符合实际施工的要求。要掌握有关工程项目的施工合同，规定、协议，施工技术资料、工程性质规模、工期要求。了解交通、材料供应、运输能力等各种变化着的施工条件和劳动力、机械设备、材料等情况。

2、均衡、科学地安排计划。编制施工作业进度计划要统筹兼顾全面考虑，搞好施工任务与劳动力、机械设备、材料供应之间的平衡，科学合理安排人力、物力。目前，基层施工单位在编制施工作业进度计划时，大都采用“横道图”形式，绘图简便明了，但它不能准确反映工程中各工序之间的相互关系，科学性不强。而流水作业、网络计划能准确反映这些关系，并能体现主次关系，便于管理人员进行综合调整，确保工程按期完成。

3、积极可行，留有余地。所谓积极，就是既要尊重规律，又要在客观条件允许的情况下充分发挥主观能动性，挖掘潜力，运用各种技术组织措施，使计划指标具有先进性。建筑行业的施工作业进度计划安排一般要求抓好结构施工，结构进度抓住了，泥、木、水电、油漆等工种就能形成大流水，从而也能对安全生产起促进作用。

用。所谓可行，就是要从实际出发，充分考虑计划的可行性，使计划留有充分余地。如对确定搞优良工程的项目，就必须考虑这一具体要求指标，在保证工期的前提下，进度不能要求提前过多，用工上要适当增加。同时，不仅要管理上着手抓好，而且在时间上也要留有充分余地，这样才能实现预期的目标。

二、脚踏实地地贯彻执行作业计划来源

：www.examda.com、抓住关键，全面安排。要保证全面完成施工作业计划，关键是抓住主要分部分项工程，如结构工程要抓基础和层面封顶部分。这两个分项是带有结构性的项目，一般施工工期较长，因此要全面安排好人力、物力，使这些项目尽快完成，以利于下一道工序的顺利进行，只有这样才能抓住关键，带动全面，确保工程进度的如期实现。

2、全面统筹，均衡执行。编制阶段的综合平衡是一种静态的平衡，计划执行中的平衡则是一种动态措施，采取预算改进和调整措施，是保证计划顺利实施的过程。因此，在执行施工作业进度计划时要克服时紧时松的现象，做到按月、按日地完成计划，使施工稳步发展。目前施工作业计划执行中的不均衡表现在生产过程中的“窝工”、“停工待料”等，形成一种陋习。更均衡地执行施工作业进度计划，首先要根据施工工程量合理配备各工种劳动力的比例，实现各工种按网络计划进行平行流水作业；其次，要搞好材料供应和机械设备配套工作；其三，要按施工规范施工，以免发生质量事故，造成不必要的返工。

3、发动群众，积极实施。施工作业计划的执行必须向职工群众层层交底，逐级下达，使每个班组的职工都对所承担的施工任务有明确的目标。这样才能使计划变成现实，同时还能调动职工的积极性，变困难为动力。

4、合理调度，正确控制。为了确保施工作业进度计划的实施，必须针对建设任务的变化、设计图纸的变更、材料供应脱节、机械设备故障、自然影响等原因，对施工作业进度计划进行及时必要的调整。计划的调整要保持生产的稳定性，确保各个生产班组的流向和施工面，劳动力的调整要合理，不能一个项目未做完就把劳动力拉过去做另一个项目，这样往往造成上下工序无交接验收，“落手清”也做不好，在质量问题上容易推诿、扯皮，增加人工，造成浪费、机械设备出故障、材料脱节等。www.Examda.CoM考试就到百考试题5、认真检查、分析，加强责任制。为了保证施工作业进度计划的更好执行，要经常检查、分析执行计划过程中出现的问题，根据各种信息反馈加以及时分析、统计，并及时进行处理，领导和各级管理人员要深入施工现场，及时掌握各方面情况，加强岗位责任制。项目部要经常召开生产会议，定期检查施工作业进度计划的完成情况，以便抓住薄弱环节，揭露矛盾，补充措施，落实计划。相关推荐：奥运场馆全寿命安全建设的综合减灾对策 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com