

2009年监理工程师《案例分析》考点解析(一)监理工程师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_9B_91_c59_645044.htm "bekehanm">

第一章 建设工程监理基本理论的应用 (一) 监理企业的经营管理 (新)(考核点

一1) 1. 主要学习“ 监理概论 ” 教材第二章第三节及第五节。

2. 考核可能涉及的主要内容： (1) 监理企业的组织形式(哪一类型的公司) (2) 经营活动的基本准则。 (3) 如何加强企业的管理。 (4) 建立健全企业内部管理的规章制度(重点) 难点在于管理制度的数量较多，可结合案例1学习。要分清各种制度的内容。

(二) 建设工程目标控制的程序、内容、任务和措施(考核点

一2) 1. 主要学习“ 监理概论 ” 教材第五章第一节和第四节，

《监理规范》第5条4、5、6各款。 2. 考核可能涉及的主要内容：

(1) 目标控制流程。 (2) 控制的类型及异同(主动、被动)

(3) 目标控制的任務及措施。 [教材，《监理规范》5(4、5、6)

主要回答：事先要审查(核)什么? 实施过程中监督、检查、控制

什么? 出现问题或变化时(质量问题、工程变更、拖期)要做什么?

(三) 建设工程风险管理 (新)(考核点一3) 1. 建设工程风险管理

是本章的难点，教材篇幅少、内容涉及多，难以详细介绍，难以领会深入和掌握。

所以主要是学习“ 监理概论 ”

第四章二、三、四节，并结合案例7~10进一步领会其内容。

2. 考核可能涉及的主要内容： (1) 建设工程风险的识别 ■ [教材

第四章第二节(清单法表42)，案例7]. (2) 风险量的确定(衡量)

$R = \sum p_i \times q_i$ ■ p_i 第*i*种风险发生的概率%， q_i 第*i*种风险可能的

损失(或收益) (3) 风险评价按风险量大小比较(案例9) (4) 风险

对策与措施。对策有： 风险回避. 损失控制(预防、减

少). 风险自留(适用条件). 风险转移。主要应对各种对策的适用条件，以及相应的措施有哪些要能分清。(参看案例10，2003年考题)

(四)监理实施程序及原则(考核点一4)

1.教材第五章第三节，案例13.

2.考核可能涉及的主要内容：

(1)总的实施程序从接受监理委托→监理任务完成的各阶段工作(见教材第五章第三节)成立机构→制定规划...监理工作总结，其中重点是“编监理规划”和“规范化开展工作”。

(2)制定监理工作程序，规范化开展监理工作指各项监理工作按规定程序操作，体现工作的时序性、分工的严密性、目标的明确性。各种工作程序贯彻在各课中(见《监理规范》5)做什么?何时做?谁做?责任划分?

(3)实施原则 公正独立自主. 权责一致. 总监负责制. 严格监理，热情服务. 综合效益。

(五)监理机构的建立步骤、组织形式及监理人员职责分工(多年重点)(71%)(考核点一五)

1.多年重点，以《监理规范(3.1~3.3)为准，参考教材第五章第四节(几种组织形式)

2.考核可能涉及的主要内容：

(1)组织机构建立步骤(教材第五章第四节.《监理规范》31)

(2)组织机构的组织形式(教材第五章第四节)多年重点，也是难点，应掌握各种组织形式的优缺点及适用条件。它是本考核点中的难点，可参考表1及附录中的2002年考题二以及案例17.

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com